



院牧服務
四十載

全人關懷
顯主愛



院牧服務 40 周年
1984 - 2024

感恩特刊



院牧服務
四十載

全人關懷
顯主愛



目錄

獻辭	董事局主席陳漢威醫生	2
獻辭	四十周年籌委會召集人梁智英牧師	3
賀辭		4
嘉言勵語		16
應許之地·已然未然	2004 至 2024 年間院牧事工回顧與前瞻	18
歷史·祢說	院牧專業發展的機遇與挑戰	34
四十周年活動剪影	院牧日	38
	感恩崇拜	39
	感恩晚宴	40
院牧團隊剪影		42
院牧服務開展年份	1950-2022	43
基督教院牧服務分佈圖		45
沿途有祢	院牧服務見證	67
院牧服務四十周年主題曲		72
鳴謝		74
院牧服務 40 周年活動籌委會		75

院牧服務40載

全人關懷顯主愛



時 光飛快，恍似流星滑過長空，基督教院牧事工踏入公立醫院轉眼已經40年。讓我們懷著感恩的心，回顧這段充滿挑戰和祝福的旅程。

40年前，基督教院牧服務只在基督教機構所建立的醫院才會提供，有一羣牧者及信徒看見其他醫院病人的需要，將基督教院牧服務帶入公立醫院和私家醫院，為病患者、家屬及醫護人員提供心靈關懷和牧養支援。40年來，深深體會到神的信實，早年建立事工所遇到的困難，不論人手及財政上，各院牧事工委員會同心推動，院牧團隊努力服侍，又藉著眾人恆切禱告，難關一一渡過。神的供應往往是超乎我們所求所想（以弗所書 3:20）。

一路走過這40年，院牧事工逐步發展。院牧同工與義工們以無私愛心，為病患者提供心靈關懷，在病床邊為病人祈禱，聆聽家人的心聲，分享福音，帶來無限安慰與鼓勵。經歷過沙士及新冠疫情，院牧事工在提供全人醫治、心靈關顧的工作上得到醫院管理局總部及七大聯網醫院所肯定和信任。

展望未來，我深信院牧事工在醫院所分擔的角色仍為重要。配合社會變遷，人口老化，市民精神健康及心靈需求仍是醫護與院牧團隊所關注。面對需求不斷增加，我期待有更多有負擔的年青新一代加入我們的行列，為更多病患者帶來祝福。我們會進一步提升院牧同工培訓質量，裝備同工面對病患者心靈需要。我們需要不斷地學習和探索，為病人提供更加專業、更加全面、更加優質的服務。

願神賜予智慧和力量，讓我們與醫院同事一起努力，為香港的醫院實踐全人醫治。院牧團隊繼續承擔傳揚福音的使命，宏揚主愛。盼望院牧事工結出更多美好的果實和莊稼（馬太福音 9:37-38）。

陳漢威醫生, JP
香港醫院院牧事工聯會董事會主席



以愛踐行

「要存著愛心，愛心就是聯絡全德的。……且要存感謝的心。」

（歌羅西書 3:14-15）

愛心與感謝的心帶動我們走過這 40 年的路。感謝給我們召命的神，叮囑我們以愛心踐行。進入一間又一間醫院提供基督教院牧服務，服侍的病人增多，院牧團隊也相應加多，至 2024 年有 23 個院牧團隊承擔香港公立及私家醫院的院牧服務。

2024 年初院牧主管們共識要為院牧服務 40 周年籌辦三個聯合活動，好表達感恩之情。揭開序幕是 6 月底舉行的院牧日，來自全港 19 個團隊 125 位院牧聚首一堂，藉沙畫「沙漠開江河」重溫召命。隨後於 9 月份分別舉行 40 周年感恩崇拜和感恩晚宴，透過感恩崇拜一同獻上感恩，更以「蒙愛去愛」再策勵會眾；感恩晚宴之上招聚了多方友好和凝聚各個院牧組織，120 多位院牧獻唱 40 周年主題曲《以愛同途》，還嘉許了 180 多位長期委身這召命的服侍者，難忘的合照及主題曲歌譜都收錄於特刊之內。

我們蒙召成為駐守醫院的院牧，上主多年來把我們串連在一起，在不同社區的醫院發光發熱，以表彰祂願萬人得聞「愛的福音」的心意！院牧服務建基於醫院，但也屬於教會的、屬於醫護的、屬於病人和家屬的。感謝大家支持參與 40 周年各項活動，以及在這感恩特刊贈予嘉言雋語的各位友好。40 的光陰印下許多前輩同仁相偕的足跡，主恩更是數說不盡，留待大家細讀內文，必定與我們一同和應感恩。

院牧事工需要更多人代禱和奉獻支持，求主繼續打發工人幫助負重擔的患者，讓有需要的人透過院牧服務去經驗「神願意為你我分擔憂傷！在同行關顧中，淚痕被愛抹掉。」

梁智英牧師

院牧服務 40 周年活動召集人
香港醫院院牧事工聯會義務總幹事



賀
辭



醫院管理局
HOSPITAL
AUTHORITY

院牧服務四十周年感恩誌慶

恩典滿載常護佑
心靈良藥解困憂

醫院管理局行政總裁
高拔陞醫生



院牧服務四十周年感恩誌慶

祝賀四十周年，
願信念常存，
愛心永續，關懷病人！

醫院管理局聯網服務總監
鄧耀鏗醫生



院牧服務四十周年感恩誌慶

活水江河



醫院管理局策略發展總監
程偉權醫生



院牧服務四十周年感恩誌慶

院牧四十載
主愛耀香江



醫院管理局質素及安全總監
黃立己醫生



院牧服務四十周年感恩誌慶

蒙受主恩
院牧服務四十載
以愛同途解病困



醫院管理局港島東醫院聯網總監
蘇潔瑩醫生



院牧服務四十周年感恩誌慶

以愛匡群展良牧
集賢送暖扶病困

醫院管理局港島西醫院聯網總監

李德麗醫生



院牧服務四十周年感恩誌慶

博愛善行
德澤社羣

醫院管理局新界東醫院聯網總監

鍾健禮醫生



院牧服務四十周年感恩誌慶

院牧服務四十載
奉獻關懷盡顯愛

醫院管理局新界西醫院聯網總監

王耀忠醫生

院牧服務四十周年感恩誌慶



院牧同行四十載
醫患共融愛常在

醫院管理局九龍中醫院聯網總監

張復熾醫生

院牧服務四十周年感恩誌慶



忠僕關愛四十載
院牧奉獻耀神恩

醫院管理局九龍東醫院聯網總監

楊諦岡醫生

院牧服務四十周年感恩誌慶



全人關顧助病患
牧心廣傳耀主恩

醫院管理局總護理行政經理

唐華根博士

院牧服務四十周年感恩誌慶



作鹽作光蔭廣廈
榮神益人顯主愛

醫院管理局九龍西醫院聯網總監

羅振邦醫生





院牧服務四十周年感恩誌慶

弘揚基督大愛
延福醫人療心



養和醫療集團首席醫療總監
養和醫院副院長陳煥堂醫生



院牧服務四十周年感恩誌慶

紅海跨越 主施恩典四十載
荒漠甘泉 沛澤痼瘵盡寸心

香港浸信會醫院行政總監
梁誌邦醫生



院牧服務四十周年感恩誌慶

報福音傳主愛四十載
助病困藉耶穌得永生



播道醫院院長兼醫務行政總監
徐兆恒醫生



香港基督徒醫生及牙醫團契

院牧服務四十周年感恩誌慶

持守初心，與主同行
沙漠開江河，應許得泉林

香港基督徒醫生及牙醫團契主席
任卓昇醫生



院牧服務四十周年感恩誌慶



院牧深耕四十載
忠心良僕傳主愛

世界傳道會／那打素基金

院牧服務四十周年感恩誌慶

恆存矜憫 關愛全人
院牧服侍 惠澤社群



雅麗氏何妙齡那打素
慈善基金會董事局主席
莫裕生先生



院牧服務四十周年感恩誌慶

院牧服務四十載
愛與關懷續傳承

雅麗氏何妙齡那打素慈善基金會
那打素全人健康持續進修學院主任
李鳳琴博士

院牧服務四十周年感恩誌慶



福澤四十載 神恩典覆蓋
憑信跨障礙 宏揚主大愛

香港基督徒護士團契主席
陳嘉敬先生



院牧服務四十周年感恩誌慶

因他受的鞭傷，我們得醫治。

(以賽亞書五十三章五節)

香港聖公會教省主教長

陳謳明大主教

院牧服務四十周年誌慶



信彼南山
維禹甸之
所施異蹟
可憶之

《詩經》〈小雅·信南山〉、詩篇一三篇四節《聖經·文壇串珠》

香港華人基督教聯合會

主席鍾健楷牧師 敬賀

甲辰仲冬



院牧服務四十周年感恩誌慶

基督光照亮病苦四十載
牧者心全人關懷顯主愛



基督教宣道會香港區聯會執委會主席

周曉暉牧師 敬賀

院牧服務四十周年感恩誌慶

臨床牧關安慰心靈紓困
院牧事工導引生命更新



香港浸信會聯會會長

唐榮敏牧師



院牧服務四十周年感恩誌慶

求你醫治我，我便痊癒，
拯救我，我使得救。

（耶利米書十七章十四節）



香港基督教循道衛理聯合教會會長

林津牧師



院牧服務四十周年感恩誌慶

院牧服務四十載
感恩齊心拯救人
結出果子榮耀主

中國基督教播道會總會執委會主席

陳傳華牧師



院牧服務四十周年感恩誌慶

院舍佳音送牧關主愛隆
事微情義重工遂眾心通

五旬節聖潔會香港總監督

郭志榮牧師 賀

院牧服務四十周年感恩誌慶

利民濟世
福澤群生

中華基督教會執委會主席

馬志民牧師





院牧服務四十周年感恩誌慶

耶穌說：我怎樣愛你們，
你們也要怎樣相愛。

（約翰福音十三章三十四節）

基督教香港信義會
楊有志監督



院牧服務四十周年感恩誌慶

杏林幸有聖手
醫護慶增牧關
身體心靈 港九新界

基督教香港崇真會
梁金華總牧



院牧服務四十周年感恩誌慶

院牧關懷傳福音
牧靈醫治顯愛心

香港九龍塘基督教中華宣道會堂主任
羅錦添牧師



院牧服務四十周年感恩誌慶

我的心哪，你要稱頌耶和華！
凡在我裏面的，都要稱頌祂的聖名！

（詩篇一百零三篇一節）

中華基督教會禮賢會香港區會主席
羅鎮文長老

院牧服務四十周年感恩誌慶

實踐耶穌使命
拯救病人靈魂
安慰家屬心靈



中國浸信會神學院
沈志雄院長

院牧服務四十周年感恩誌慶

侍立醫護四十載
眷顧病者得福音



中國宣道神學院
陳凱欣院長

賀院牧服務四十周年感恩誌慶

四十年來造福社群
主恩滿溢 主愛遍行



中華神學院
李寶珠院長 恭賀

院牧服務四十周年感恩誌慶

慈心陪伴四十載
全人關懷證主愛



中國神學研究院
黃國維院長 敬賀



賀
辭



院牧服務四十周年感恩誌慶

憑主愛安慰
病苦四十載

伯特利神學院
屈偉豪院長暨全體教員及同工敬賀



院牧服務四十周年感恩誌慶

院牧使命踐四秩
全人關懷彰主愛

信義宗神學院
曾浩賢院長敬賀



院牧服務四十周年感恩誌慶

顯章福音大能
關愛病患人群

建道神學院代院長
高銘謙牧師



院牧服務四十周年感恩誌慶

院牧關懷四十載
主愛同行永相隨

香港中文大學崇基學院神學院
葉菁華院長



院牧服務四十周年感恩誌慶

服侍醫院四十載
靠賴主恩迎未來

香港神學院院長
張天和牧師

院牧服務四十周年感恩誌慶

院榻牀畔四十寒暑
牧靈關懷以愛同途

香港浸信會神學院院長
曹偉彤牧師 敬賀



院牧服務四十周年感恩誌慶

院牧服侍，愛神愛人，
牧養關懷，惠澤社群，
服侍全人，四十周年，
務要傳承，見證主恩。

神召神學院院長
余淡雲牧師

院牧服務四十周年感恩誌慶

全人關愛彰主愛
突破樊籬解愁哀



播道神學院院長
郭文池牧師



院牧服務四十周年感恩誌慶

恭賀院牧服務四十周年，
祝願繼續引領更多人歸主，
榮耀主名！

香港中華基督教青年會
基督教事工部

嘉言勵語

主愛湧流，蒙愛去愛。

謹祝院牧事工同仁

成為天父大愛流通管道！

蕭壽華牧師

基督教宣道會北角堂榮譽顧問牧師

基督教宣道會區聯會牧顧長

會務日隆，
多結果子，
榮神益人。

李炳光牧師

香港醫院院牧事工聯會顧問

院牧服務，
更進一步。

盧家駁牧師

香港醫院院牧事工聯會顧問

感謝神能見證院牧事工的成長，
這是神的恩典和同工們的努力。

徐均平先生

香港醫院院牧事工聯會顧問

願全人醫治的異象與目標，可以從
香港傳到全世界更多華人的社區！

何其成醫生

香港醫院院牧事工聯會顧問

願醫院院牧事工經歷四十載後，繼續成長，
精益求精，作主耶穌手上之五餅二魚，被
主使用，不斷成為多人的祝福！

陳一華牧師

香港醫院院牧事工聯會顧問

院牧服務，雖然只是一杯涼水，
一件麻衣，一次探望，
卻將事奉與服侍，使命與生命，
救恩與福音，甚至聖經與神學激活。

羅杰才牧師

香港醫院院牧事工聯會榮休總幹事



應許之地 已然未然

2004 - 2024 院牧事工回顧與前瞻

編輯小組

時 光荏苒，在悠長的二十年歲月中，本地院牧事工確實遇上各樣機遇、挑戰及變化，本文從服務拓展、聯合活動、病患探訪、醫護關懷、義工動員、教會網絡、牧關教育及事工資源八方面扼要回顧，並從行動 — 反省 — 再行動中累積智慧，守望未來的事工發展。

服務拓展 — 常作準備伺機而行

香港院牧服務早於二十世紀中葉已在本地基督教背景的醫院設立，當中包括雅麗氏何妙齡那打素醫院（1950）、香港浸信會醫院（1963）、播道醫院（1976）、基督教聯合醫院（1977）及靈實醫院（1977）。自1984年院牧服務首次進駐非宗教背景公營醫院，由葛量洪醫院開始，第一個十年（1984-1993）可說是服務拓展的黃金時期。許多醫院早已落成並提供全面醫療服務，地區教會與信徒參照早期醫院開設院牧服務的先例，在各醫院陸續設立院牧部，計有：

年份	醫院	年份	醫院
1984	葛量洪醫院	1989	青山醫院
1985	威爾斯親王醫院	1990	廣華醫院 / 黃大仙醫院 / 屯門醫院
1986	瑪麗醫院 / 葵涌醫院 / 瑪嘉烈醫院	1991	養和醫院 / 仁濟醫院
1987	南朗醫院 *	1992	博愛醫院 / 粉嶺醫院 * / 沙田醫院 / 沙田慈氏護養院 / 荔枝角醫院 * / 明愛醫院 / 九龍醫院 / 白普理寧養中心
1988	伊利沙伯醫院	1993	東華東院 / 東華醫院 / 香港佛教醫院 / 長洲醫院 / 律敦治醫院 / 東區尤德夫人那打素醫院



信徒群體傳遞異象、遍地拓展服務的熱忱繼續在第二個十年（1994-2003）延伸下去。這段期間，院牧服務不但獲准開設在早已運作的醫院裡，更可以在新建成的醫院同步拓展，實是感恩。歷程如下：

年份	醫院	年份	醫院
1994	戴麟趾夫人復康院 * / 馮堯敬醫院 / 贊育醫院 # / 鄧肇堅醫院 #	1998	大埔醫院 / 北區醫院 / 港中醫院 *
1995	大口環根德公爵夫人兒童醫院 / 麥理浩復康院 / 聖保祿醫院	2001	將軍澳醫院 / 寶血醫院
1996	黃竹坑醫院 / 春磡角慈氏護養院	2003	香港眼科醫院

* 醫院現時已停止服務

醫院住院服務現已停止

仁安醫院



小欖醫院



北大嶼山醫院



賽馬會善寧之家



天水圍醫院



香港兒童醫院



港怡醫院



經過前二十年的拓展，全港大部分正在運作的醫院已獲開設院牧服務。往後二十年（2004-2024），院牧事工發展重點已從拓展服務轉移為提升服務質素。這段期間除了繼續在新落成的醫院同步開設服務，亦包括由已組成的院牧團隊延伸駐院或轉介（非駐院）服務，包括：

年份	醫院	提供服務團隊
2004	仁安醫院	沙田區醫院院牧事工
2013	小欖醫院	新界西院牧事工
2014	北大嶼山醫院	北大嶼山醫院院牧事工
2018	賽馬會善寧之家	沙田區醫院院牧事工
2019	天水圍醫院	新界西院牧事工
2019	港怡醫院	香港私立醫院院牧事工
2020	香港兒童醫院	啟德院牧服務
2022	香港中文大學醫院	沙田區醫院院牧事工

按照醫院管理局未來重建、擴建醫院的藍圖，病床數目會相繼增加，醫院聯網亦有可能會重新規劃，建基於良好穩妥的夥伴關係，相信可見將來由已有的院牧團隊延伸駐院或非駐院服務的機會較大。感恩看見各院牧團隊累積了過往的經驗與智慧，以穩固的根基繼續為未來有可能拓展的服務機遇作好準備，隨時伺機而行。

香港中文大學醫院



聯合活動 — 神召我們走在一起

隨著 2003 年「沙士」及 2004 年院牧服務廿載情慶典過後，院牧同道深深體會合一見證是推動院牧事工的基礎。院牧界的聯合活動除了每隔五年的周年慶典，還有每年恆常合辦的院牧日、全年主管聚會及聯合步行籌款等，這些活動對建立合一見證、交流事工經驗及凝聚團隊精神十分重要。院牧日自 2005 年首屆開始，二十年來從未停辦過，即使遇到社會環境及疫情影響而改為網上直播，亦堅持進行。前線院牧與事委會彼此早有了默契，認同這是院牧界的年度盛會。全港院牧有機會走在一起，透過不同主題及形式的相聚，共享院牧團契，因此每年都得到熱烈迴響，幾近全民積極參與。

院牧日

年份	屆別	主題	人數
2005	首屆	祂召我們在一起	70
2006	2	牧關的明天	70
2007	3	攜手同行心不倦	70
2008	4	「專」心一意齊向前	54
2009	5	回顧前瞻心更堅	110
2010	6	我在這裏作甚麼？	100
2011	7	從內傷到耐傷～灼而不傷的荊棘	94
2012	8	心病還需心藥醫	90
2013	9	難為院牧定分界	110
2014	10	心意更新而變化	105

年份	屆別	主題	人數
2015	11	靈命塑造與團隊建立	91
2016	12	夠了？夠了！	105
2017	13	院牧的靈性與精神健康	107
2018	14	誰偷走了我們的愉悅？	100
2019	15	游刃有餘	102
2020	16	我的燈需要油	130*
2021	17	哀哭中起舞	127*
2022	18	疫中行—狹縫中的曙光	100
2023	19	祂的故事，我的故事	109
2024	20	沙漠開江河	125

* 線上聚會報名人數



感恩晚宴



自 2011 開始，周年感恩晚宴於院牧日同一晚上接續舉行（周年慶典及疫情期間除外），院牧室同工及事委們聚首一堂，共享筵席。每年宴會上並有頒發院牧註冊及各類課程證書、見證及事工分享等環節。席間眾人樂在其中，留下美好回憶。



主管聚會



鑑 於院牧主管對院牧團隊的管理和事工發展有著舉足輕重的影響，因此每年設有定期進行的院牧主管會議。早年的會議內容側重於報告團隊事工最新情況，後來漸漸增加商討聯合活動的議程，近年則著重深入交流醫院內外各項措施的變化對院牧服務帶來的影響。除了定期會議，自 2012 年起，更增設每年一次院牧主管聚會，形式包括退修會、培訓或研討日，藉此鼓勵各人在主管職分上彼此守

望，互相扶持。為幫助院牧主管掌握行政管理的理論與實務，對管理職位作適當準備，院牧聯會曾於 2013 年開辦「院牧行政管理證書課程」，提供 30 小時的訓練。這二十年來，見證了主管的人事更替，有的是內部提升，有的是外聘加入，各適其適，代代相傳。若說前線院牧的傳承來得不易，主任院牧的傳承更難求。近年，院牧界也像其他專職界別一樣，多個團隊都正在積極培育及物色接班人。

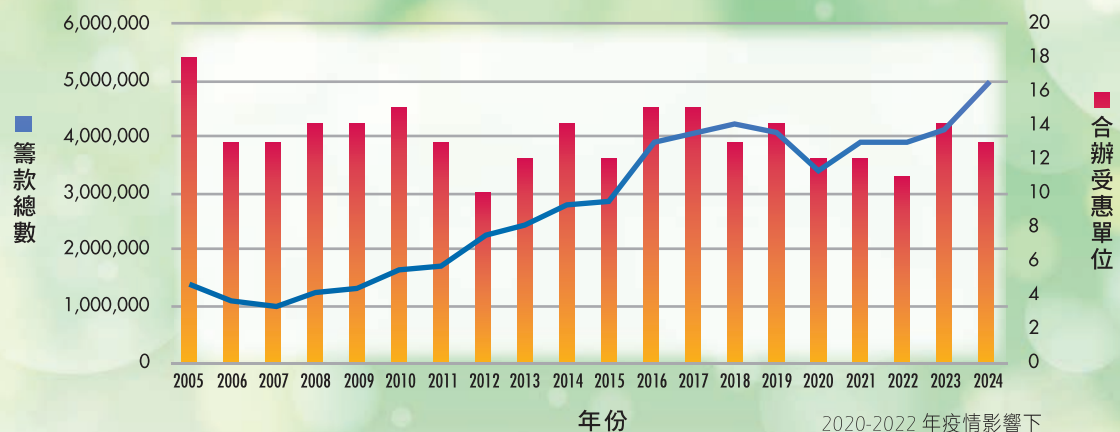


聯合步行籌款

本

地院牧服務經費大部分來自教會及信徒奉獻。每年的「同心結伴行」聯合步行籌款是院牧團隊籌募事工經費的重要項目。除了新冠疫情期間被迫停辦大型實體活動，每年步行活動均有數百人參加，以2024年為計人數超過450。此外，醫院管理層亦親臨擔任主禮嘉賓，在現場支持打氣，對院牧服務予以肯定。

歷年聯合步行籌款合辦受惠單位及籌款總數 (2005-2024)



2020-2022 年疫情影響下
未能以實體方式進行



周年慶典

過 去二十年，眾團隊曾合辦過四次周年慶典，計有 2009 年、2014 年、2019 和 2024 年（四十周年慶典活動另載於本特刊專頁），每次周年慶典活動雖略有不同，但以此凝聚業界，聯合傳遞異象，推廣事工的目標從沒變改。

2009 院牧服務銀禧情



- 第五屆院牧日
- 全港醫院牧關日
- 銀禧感恩會
- 銀禧短片



2014 院牧服務卅載 • 傳承關愛迎未來



- 分區教牧異象分享午餐會（六區）
- 院牧義工嘉許日
- 學術研討會及公開培靈聚會
- 周年感恩晚宴
- 醫院巡迴展覽、事工回顧短片及出版



2019 院牧服務 35 載 • 心靈關顧延主愛



- 第十五屆院牧日
- 醫護心靈健康分享會
- 周年感恩崇拜（因應社會狀況臨時取消）
- 服務短片及出版
- 聯合感恩晚宴



回望教會歷史，合一從來不是理所當然的事。感恩本地院牧事工，見證著不同宗派的教會及神學教育背景的牧者都願意同心同道、攜手合作，委身參與醫院裡的靈性關顧服侍。在高舉多元主義的世代，團結是很重要的力量。

病患探訪 — 無懼困難初心不變

醫院是個充滿弔詭、生死與共、教人思考生命的地方。院牧每天的主要工作當然是探訪關懷經歷病患的病人及家屬。對病友來說，在醫院裡遇到任何醫護或專職醫療人員，都是理所當然，在期望之內的事，但對於院牧的出現，卻是不期而遇。撇除少數由醫護人員的轉介，院牧的主動探訪，對病友與家屬而言，可能是相當陌生，起初甚至未必理解院牧的身分與來意，而出現不同的反應與期望。院牧首要必須克服的挑戰，就是每次都會遇上不可完全預知及掌控的牧養處境。

其次是醫護人員對院牧在病房出入會有不同反應。在提供全人醫治的前提下，這種夥伴合作關係的建立，需要講求天時、地利、人和各種因素的配合。若能締造融和的關係，服務需求自會相繼增加，但隨之而來亦可能出現人力捉襟見肘的緊張情況。以現時大部分團隊的前線院牧人數

與覆蓋病床數目，比例是一比過百或更多，可見院牧工作的繁忙程度。

除了不確定的牧養處境、服務整合的參差、醫院文化的差異及長期人手不足造成的困難外，院牧事工必須面對的挑戰還有客觀環境帶來的衝擊。繼 2003 年「沙士」疫情後，香港先後經歷多次不同程度的疫情，例如：2009 年的 H5N1 禽流感、2013 年及 2014 年的 H7N9 流感病毒，及至 2019 年冠狀病毒的出現對整個醫療系統，包括院牧服務帶來前所未有的衝擊。雖然困難很多，但是恩典更多，院牧要力保初心不變，清心不染，實踐從神而來的牧養召命。根據 2012 年開始匯集各院牧團隊服務統計資料所見，相信院牧、實習學員及義工們已盡心竭力的履行職分，給病人及家屬傳遞主耶穌的福音與關愛。歷年關顧病人及家屬人次如下：

關顧病人及家屬人次



統計數字由 20 個院牧團隊提供



醫護關懷 — 亦羊亦友夥伴同行

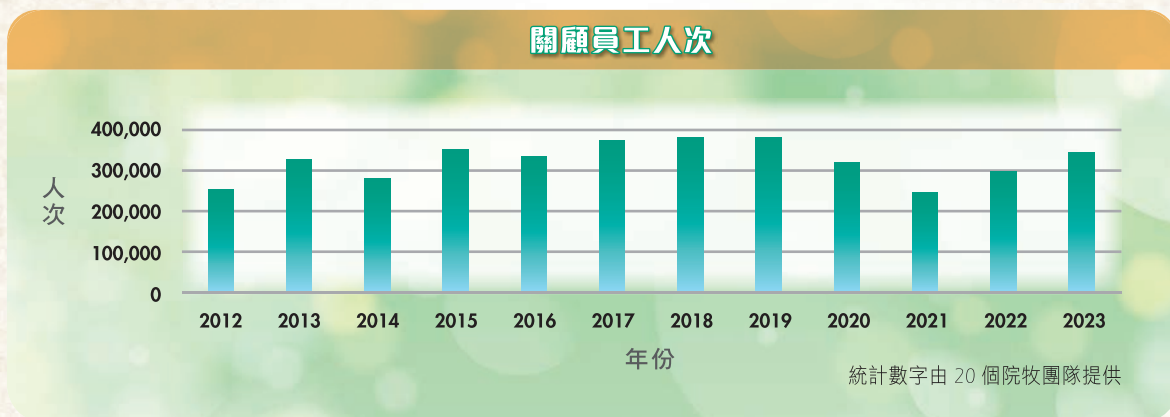
院牧不獨關顧病人及家屬，也看重醫院員工的靈性需要，特別經過廿一世紀初的「沙士」疫情，深深體會專職醫護與支援員工均長期面對繁重的工作，他們的心靈也需要被適時滋潤。與此同時，若前線員工有機會親身體驗院牧提供的靈性關顧，必能更理解院牧日常在病房如何進行關懷探訪，更有信心把有需要的病人及家屬轉介給院牧。因此兩者是一種亦羊亦友、夥伴同行的獨特關係。

「沙士」過後，院牧事工聯會連同各院牧團隊，以及基督徒醫護組織先後舉辦三次「守望最前線祈禱會」（2005；2006 兩次），以及三場大型的心靈音樂會（2005；2006；2007），把員工關顧事工放在重要的位置。自此，各院牧團隊亦開始積極策劃適合各醫院處境的員工關顧活動，其中包括開設職員崇拜聚會、各樣形式的團契及小組、查經聚會、福音預工聯誼活動等等。許多團隊的關顧員工事工已漸漸恆常化。到 2013 年，各團隊還攜手合辦「愛心不改、祝福常在」SARS 十周年活動，為整個醫療團隊加油打氣，添上祝福。

雖然 2014 年本地再次遇上 H7N9 流感病毒的

侵襲，但早有所備的防疫、抗疫經驗，醫療團隊仍能安然度過。院牧與醫護維持緊密合作，各司其職，讓醫院繼續成為一個充滿關心有愛的地方。沒想到數年前出現的社會狀況，以及接續而來的新冠疫情，對醫護團隊的士氣造成極大衝擊。2019 年，正值院牧服務 35 周年，整個社會陷入艱難的狀況，眾院牧團隊趁機再次合辦「天使 @ 凡間」醫護心靈健康分享會，以提醒白衣天使用心照護病患之餘，自己的心靈亦需要被照護。

疫情期間，前線醫護的壓力難以言喻，為了感染防控，實體接觸可免則免，在高壓和隔離的環境下，院牧努力透過各類媒體與電子平台，廣播及傳送關懷守望、支援同行的信息，以創意打破距離界限。這段日子，藉著勵志的問候、聖言的安慰、悅耳的詩歌，透過電子屏幕彼此守望代禱，為要在「隔絕」的生活裡重拾信、望、愛。疫情反覆一拖數年，好不容易迎來復常，員工關懷事工的形式變得多元化，加添了更多文、康、體、藝元素，還有多樣主題的員工講座。例如院牧團隊善用午膳時間進行活動，照顧員工的肚腹，也照護其心靈渴求。按 2012 年收集資料院牧團隊關顧員工的統計如下：



近年，本地主要的基督徒醫護團契組織攜手合作，同心推動「醫療界生理鹽水運動」，以復興基督徒醫療人員在醫療職場踐行召命與使命為異象，先後舉辦多場培靈會、佈道會及提供培訓課程。醫治是主耶穌在世的其中天職，許多基督徒

投身醫護工作的初心，都是帶著從上而來的領受與使命。長期在一個充滿壓力、挑戰的現實工作環境裡，更需要時刻與主連繫，重新得力，亦需要得到朋輩扶持，守望同行。院牧團隊在這場屬靈運動中，樂意成為醫療同道的守望者與同行者。

義工動員 — 強力後盾出心出力

探訪義工是院牧團隊提供靈性關顧服侍的強力後盾。探訪義工不僅分擔、支援前線院牧不足的人手，協助探訪之餘，更把院牧團隊的需要帶返信徒群體當中，成為連繫地區教會的重要橋樑。2006年，眾院牧團隊合辦院牧義工日，除了嘉許義工們多年來付出的心力，亦為他們安排不同主題的關懷探訪工作坊，提供適切的裝備。早年的探訪義工，探訪時以床邊佈道為主，但經過適切的關懷探訪訓練，漸漸明白到心靈關懷的進路，掌握到如何從淺入深，從外到內，從關心身體狀況進到心靈需要。

由於院牧團隊各自掌握的資源不同，所服務的醫院亦有不同需要，多年以來，各院牧團隊皆開辦獨自設計的探訪義工（亦有稱「牧關員」）訓練課程。課程內容雖大致相近，但修讀條件、課堂主題與時數、實習要求及運作模式不盡相同。有見及此，為幫助前線院牧對督導探訪義工的理念、設計課程內容，以及實務操作有更好的掌握和裝備，院牧聯會曾於2011年舉辦首屆「探訪義工督導證書



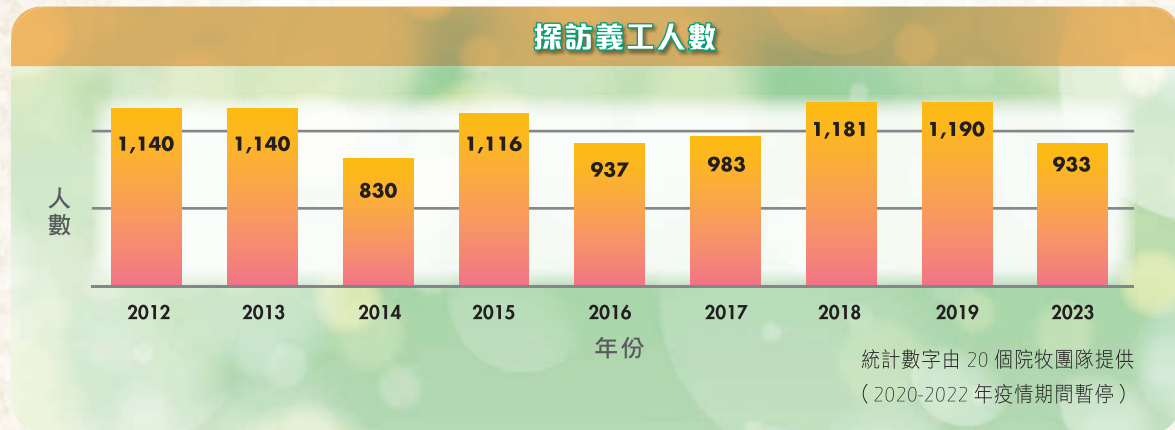
課程」，該課程授課時數共30小時，有來自11個團隊合共16位院牧完成學習。

修畢課程的院牧於翌年（2012）首屆「醫院院牧探訪義工聯合教育日營」上，親自策劃和帶領主題工作坊，學以致用，而重新修訂出版的《院牧義工手冊》亦於當天派送給參加者。得以見證數百位探訪義工積極參與，獲得激勵，實是感恩。事隔五年，眾院牧團隊為加強探訪義工的合一精神、維繫主內情誼及提供牧關探訪進深培訓，於2017年舉辦第二屆教育日營，為院牧界整個探訪義工團隊的服侍，增添豐實的智慧與熱忱。



2020 年至 2023 年新冠疫情的陰霾下，院牧團隊雖已用盡各樣非實體方式與探訪義工保持聯繫，提供持續的牧養關懷及牧關訓練，但始終醫院探訪暫停了一段長時間，部分探訪義工因此而流失。許多院牧團隊在疫後都需要重新招募新人加入，或者重組有經驗的探訪義工團隊。加上個別醫院的義工服務仍未全面復常，探訪義工的服務模式與幅度，都起了變化及一定程度的限阻，

不過此時卻是重整和檢視的好時機。隨著醫療服務質素不斷提升，院牧對新一代義工的指導工作亦需與時俱進。為此，院牧聯會先後於 2021 年和 2023 年舉辦兩屆「心靈關顧臨床指導證書課程」，藉此提升指導探訪義工參與臨床心靈關懷服侍的質素。按 2012 年起收集的數據，院牧探訪義工的數目差不多是前線院牧數目的十倍：



教會網絡 — 裡應外合協同效益

院牧服務被喻為連繫教會與醫院的平台。教會獻上人力、物力與財力，放進醫院心靈關懷福音事工；而在醫院慕道、信主及康復出院的病友、家屬獲轉介到教會裡繼續成長。這不但是一幅很美的圖畫，也是一個充滿期盼的路向。院牧服務正是教會福音事工的延伸。從出生到死亡，大部分人一生都會進出醫院；醫院是個接近生死，也十分合適談論生死的牧場，作為宣教工場有著獨特和另類的意味。

本地院牧事工的運作模式，有別於北美已發展的地區。由教會或基督教差會建立的醫院，院內均有獨立管治組織，以及較穩定的經濟資源來支撐和發展其院牧服務；其餘大部分院牧團隊則由地區教會聯合組成事工委員會，協助管理及呼籲信徒奉獻來支持地區醫院內的院牧服務。地上的天國事工不能缺少教會的認同與支持。正如上文提到，院牧服務是少數獲本地所有主要宗派教會及超宗派獨立教會共同支持的基督教聯合事工。從 1984 年到 2004 年間兩個十年，院牧團隊能夠紛紛成立來看，

上世紀地區教會的參與實為美好的榜樣與見證。

時代改變，教會外展福音事工越趨多元化。早年較熟悉及熱心參與院牧事工的教牧與信徒領袖，經過數十年人事更替及年邁退休亦漸漸淡出。能否傳承異象，有下一代接棒服侍，便成了地區教會能否持續參與的關鍵所在。2014 年，欣逢院牧服務 30 周年慶典，眾院牧團隊分別在全港六區，合辦了六場「分區教牧異象分享午餐會」，接待每區教會的教牧及信徒領袖代表，為傳遞醫院牧養關顧事工異象之餘，讓出席代表與該區院牧團隊彼此加深認識，為未來的夥伴協作建立基礎。



九龍中



港島西



港島東



新界東



九龍西



新界西

隨著人口老化、加上近年社會狀況引發壯年或中年的核心事奉人力外遷，本地教會生態正面臨改變。雖然如此，院牧團隊仍然致力建立及鞏固與地區教會的夥伴關係。過去五年，看見越來越多院牧應邀到教會主領病患牧關及生死教育講座，不但走進教會回應照護病患群體的需要，同時傳遞院牧服務的異象與服侍機會。教牧鼓勵合適信徒接受探訪義工培訓之餘，也善用機遇帶領會眾到醫院參與或主領節期活動。疫後復常，教會更學懂珍惜重返醫院服侍的時機，無論得時不得時，務要事奉，不改初心。根據每年出版的《院牧通訊指南》資料顯示，地區教會仍然是院牧事工委員會的重要持分者之一，這個具代表性的位分很值得眾教會繼續守護下去。

參與事委會教會數目變化



牧關教育 — 傳承異象薪火相傳

院牧服務的核心宗旨，是以基督教信仰資源牧養病患群體的靈性需要。這是召命中的召命，具獨特而專職的神聖任務。要恰當地踐行任務，適切的牧關教育不可或缺。除了恆常地舉辦探訪義工訓練，應邀到教會及社區組織主領病患牧關講座，甚或近年為信徒領袖及專職醫療人員提供各種類型的臨床心靈關懷課程，院牧業界更關注如何有效地持續培育蒙神呼召的院牧，傳承這神聖的異象與使命。神學生當然是其中一個重要的群體。

2007 年院牧事工聯會統籌舉辦首屆「神學生醫院牧關日」，直到 2019 年，先後舉辦了十屆。每屆聚會均設有牧關專題及工作坊，分別邀請各院牧團隊的前線資深院牧主領，向神學生灌輸病患牧關理論與技巧的同時，亦傳遞院牧職事的異象。多年來，不少院牧在接受神學教育期間，都參與過這聚會並得到啟迪，乃至神學院畢業後投身院牧事奉。十屆過去，此聚會易名為「病患牧養關懷」神學生研討日（2021；2023），鼓勵神學生全面接受裝備，將來在不同的事奉牧場裡，更容易懂得牧養關顧經歷病患的群體。近年開始有院牧團隊接待神學院同學恆常到醫院進行探訪體驗及實習，亦歡迎有心志的畢業同學申請「見習院牧計劃」，以辨識自己的院牧事奉召命。

除了神學生群體，教牧及信徒領袖也是重要的培訓對象。早於 2009 年，院牧界已首次舉辦「全港醫院牧關日」，及後更舉辦過三屆「病患中的牧養關顧」教牧課程（2016；2018；2020），同樣邀請來自不同團隊的資深院牧講授牧關專題和分享臨床經驗。教牧不但接受裝備，也更明白



醫院裡病患牧養事工的重要性。2019 年上旬，適逢院牧服務 35 周年慶典，院牧界合辦「作個病患牧關的『凡』人」教牧研討會，支援教會牧者更有心有力地回應教會內外病患群體的牧養需要。一直以來，有不少受聘院牧從教會傳道牧養崗位專職成為院牧，亦有不少獲委任的義務院牧本身是教會牧者。

院牧群體當然是牧關教育重中之重的對象。自院牧專業發展啟動以來，業界推動院牧持續進修從沒停止過。院牧界曾舉辦過三次「院牧台灣體驗學習團」（2011；2012；2016），還有每年常規舉行的院牧研討會及其他持續進修項目。（另見特刊「歷史·祢說」專文）。一般來說，院牧事工委員會對院牧參與持續進修都是積極支持的。院牧的持續進修有別於其他專職醫療範疇，不僅需要進修牧關理論與技巧，更重要是牧者的生命成長乃至成熟。院牧必須在所是（being）、所為（doing）及所思（reflecting）之間有紮實的操練與整合，才能給關懷對象提供適切的靈性牧養。

臨床牧關教育（Clinical Pastoral Education）簡稱 CPE 課程的宗旨，正就是回應以上的培訓目的。雖然 CPE 課程不是單為訓練院牧而設，卻是院牧的必修課程。早年本地課程需靠外籍督導協助，後來隨著華人督導出現，課程採用粵語授課。現時，本地已有幾個 CPE 訓練中心，定期為院牧、教牧、神學生提供不同級別的課程。踏進廿一世紀，各訓練中心亦開始積極構思於本地培訓督導，約十年前，幾位新一代的 CPE 督導學員相繼通過評審，獲頒授督導資格。可是，基於師資、人選、疫情及其他種種因素，過去十年本地督導的培訓已落後於課程的需求，快要面臨督導師資斷層的困局。重拾訓練下一代督導的需要，實在迫在眉睫，刻不容緩。





事工資源 — 多元創作與時並進

院牧是牧人，在傳遞基督福音裡的信、望與愛，必須以真誠接觸、以愛相待，透過生命與聖言去分享福音、祝福生命，過程中如能配合適當的「工具」，更能提升關懷的果效。傳統以來，各種主題的探病單張是關懷探訪最常用工具其中之一，院牧會利用單張留下聯繫途徑。在互聯網仍未普及、智能電話未流行以前，紙本探病單張廣受歡迎，院牧團隊每年索取的探病單張，為數超過十多萬張。

個別院牧團隊成立之後，會定期製作所屬團隊的《院牧通訊》，藉此與地區教會、義工及奉獻者保持聯繫，分享事工近況、會務及需要。後來院牧事工聯會成立，同步出版《慈聲》院牧事工雙月刊（新冠疫情期間轉為季刊），承擔以文字推廣院牧事工的使命。隨著年代改變，《慈聲》仍秉承宗旨，透過不同類型的欄目，刊載有助推廣院牧事工的文章，並定期報導眾院牧團隊的事工發展和動態，是現時本地唯一綜合推動及報導院牧事工的刊物。歷年出版的《院牧通訊指南》內有齊各院牧室的同工名單，除了方便互相聯絡，也是具有價值的歷史記錄。

踏進廿一世紀，便攜式影音器材漸漸流行，院牧界獲有心人贊助，2006 年製作收錄了福音信

息及詩歌的 MP3 耳機，供住院病患群體借用。翌年，院牧事工聯會更增加出版《關心》雙月刊（新冠疫情期間轉為季刊），以「把關心傳開，讓醫院有愛」為出版宗旨，特意選用和悅的色彩，內容涵蓋身、心、社、靈四方面，透過院牧團隊免費派送到醫院裡，成為留院病人、家屬及醫護人員另類可供選擇的滋潤心靈「消閒」刊物。從出版至今，《關心》深得讀者歡迎，亦得到關心者奉獻支持出版。

時至今日，社交媒體的應用越來越廣泛，智能電話亦成為隨身物，特別是幾年前新冠疫情帶來的契機，成為推動院牧團隊必須在信息載體上與時並進的關鍵。除了保留製作傳統的紙本單張在節期派發和一般探訪用途，亦把原刊印在單張上的文字轉製成視訊短片，以及把載有聖經經文的畫作製成電子卡及實體紙本慰問卡。無論透過網絡傳送，抑或實體接觸，都成為新一代受歡迎的事工資源。欣逢周年慶典，特從《慈聲》和《關心》甄選多篇精品文章，結成文集，對於仍然喜歡閱讀實體書籍的讀者，別具意義，又或送贈給合適對象亦有收藏價值。

近十多年來院牧事工聯會為院牧團隊製作的事工資源計有：

年份	事工資源製作
2006	福音、詩歌 MP3 機、《幽谷彩雲》見證小書冊
2007	《關心》雙月刊創刊
2009（銀禧）	銀禧短片「同一個感動」、福音單張
2012	《院牧義工手冊》修訂版
2013	開設 YouTube 頻道上載短片
2014（30 周年）	服務介紹巡迴展板、事工回顧短片、《醫院裡的彩虹》、《CPE 探真》
2015	立體花花祝福卡、《靈性與醫學》、《暖心的涼水》
2016	探病單張系列、介紹院牧服務單張
2017	《醫病同心》
2019（35 周年）	院牧服務短片、《院牧一丁》、《探病反思》、《院牧心箋》
2021	「疫有關心」電子慰問卡
2022	探病及節期單張視頻版
2024	《關心》畫作慰問卡



福音、詩歌 MP3 機

2006



《幽谷彩雲》見證小書冊

2007



福音單張



網頁 | 關心網上閱覽

《關心》雙月刊創刊

2009



《醫院裡的彩虹》

2014



《靈性與醫學》

《暖心的涼水》輯錄「給關心者的信」和專欄「慈聲牧語」的文章



2015



立體花花祝福卡



介紹院牧服務單張



《醫病同心》——為紀念《關心》出版 10 周年，從過往專欄「醫護篇」和「病友篇」中選取共 30 篇文章，編輯成書。



網頁 | 慈聲網上閱覽

2016



探病單張



2017



2019





除了院牧界自行製作的事工資源，多年來亦蒙主內友好機構及有心人士，送贈合用的單張、刊物、書冊及禮品等，經院牧聯會協調匯集，轉送各院牧團隊，在此衷心感謝！

總結：

聖經歷史裡，「四十」帶有象徵應許、挑戰與考驗的含意。院牧服務得以在本地非基督教背景醫院開設逾四十年，確實見證了從神而來的應許和祂豐厚的恩典。昔日神的子民進入應許之地後，還要經歷許多各樣的挑戰與考驗，過程中有順有逆、有起有跌、有成有敗，惟獨神是信實的。神應許凡專心依靠仰望祂的人，祂必指引他們的路。神顧念祂的百姓，守約施慈愛，並憐憫凡尋求祂的人。

正如聖經所說：「祂醫好傷心的人，裹好他們的傷處。」（詩篇 147:3）院牧服務是神在本地設立的美事，願神堅立我們眾院牧團隊手所作的工，好在往後的日子裡，讓更多生命得著祝福，讓神得著更大的榮耀。

歷史· 祢說

院牧服務發展的機遇與挑戰

盧惠銓 院牧聯會專業發展及牧關教育督導

要 回顧過去二十年院牧專業發展走過的路，不得不從2003年「沙士」的疫情經驗說起，因這次疫症爆發確實帶來了本港醫療界很大衝擊，同時亦催化整個社會對全人醫療服務有更深的反省。同年九月院牧聯會舉辦了一次在職院牧研討會，題目為「必經之路－探討如何制訂香港院牧專業資格」。

籌備階段 (2005-2009)

相隔約一年後，隨著新界東醫院聯網正式成立「心靈關顧服務委員會」（Spiritual Care Services Sub-Committee），院牧聯會邀請時任新界東醫院聯網代表葉衛忠醫生於在職院牧研討會分享醫院心靈關顧服務及對院牧專業發展的意見。這是首次由醫院管理局相關高層代表向院牧們直接表達醫院對心靈關顧服務的重視，以及對院牧服務未來發展的期望。這次聚會確實為院牧專業發展添上了一份動力及鼓勵。

業界經過了接近兩年多的理解與思考，院牧聯會最終於2006年4月11日正式成立院牧專業化「研究小組」，由時任聯會總幹事羅杰才牧師

擔任召集人，成員包括前線主任院牧、臨床牧關教育（CPE）督導及院牧聯會同工代表等。研究小組的首要任務，是聽取與搜集業界對這發展方向的意見。半年之後，院牧聯會就「香港醫院院牧組織及專業發展」進行了首次問卷調查，並得到院牧業界正面的回應，其中包括百分之九十五的回應表示同意「院牧擁有被認可的專業身分會更有利院牧服務的發展」；另有超過百分之八十的回應表示同意「現時是適當時候促進院牧專業發展與成立院牧組織。」

院牧聯會具備了足夠的民意基礎之後，於2007年4月10日成立了「院牧專業發展籌備小組」並重組成員，接續積極展開籌備工作，包括委派工作小組，參考北美地區的專業院牧組織及經驗，負責翻譯及草擬兩份相關文件：「專業院牧事工－在醫療護理中的角色及重要性」及「院牧專業守則」。

由於眾成員各自都有全職院牧事奉崗位，翻譯及草擬文件的進度比預期緩慢。經過了整整一年多的修訂，籌備小組終於完成了第一份諮詢文件，



2005 院牧日

並於 2008 年 7 月第四屆院牧日的聚會中簡介及討論。籌備小組聽取了院牧回應後，繼續修訂相關文件，同時亦展開部署，期望於往後兩三年內落實院牧註冊。翌年 4 月，院牧聯會董事會通過接納上述兩份專業文件，並支持日後在院牧聯會名下成立「院牧專業發展委員會」，以便執行各項專業發展事宜。

起動階段 (2010-2014)

五年多以來，委員們只能以義務性質參與籌備工作，深明推展進度未如理想。院牧聯會為此於 2010 年起增聘了全時間專職同工，使籌備工作得以加速前進，包括建立院牧專業發展海外及本地顧問網絡。與此同時，於院牧刊物《慈聲》裡增闢「專·上路」專欄，兩年內連載了共十二篇關於院牧專業發展的文章，闡述箇中的核心理念、機遇、挑戰與具體執行方案等，並於同年八月及九月，分別就院牧專業發展，特別是草擬中的院牧註冊制度，舉行院牧及事委兩次諮詢交流聚會。

聚會中院牧們很精準地提出了兩個核心的反思——「召命與專業」及「呼召與裝備」的關係。出席的同道踴躍且真誠地發言，提出各人心中的期望、擔憂與疑問。事委們則從聘任與管理角度表達關注。例如「註冊是否等同專業？」、「專業會否帶來淘汰？」及「註冊會否影響聘任？」等議題。在這階段院牧聯會繼續舉辦多個研討會，探訪院牧室與事委會，亦透過文字，就院牧專業發展的意義、方向、目標及具體計劃加強與事委及院牧的溝通。

籌備小組倡議院牧專業發展的長遠目標是「深化專業院牧服務，提升院牧專業質素」。接著下來的任務，是制訂了一個適用於本地而屬於自發、自我規管和自願參與的院牧註冊制度。當中蘊含了兩個重要原則：第一是配合當前同工之學歷、專業訓練及事奉年資；其次是給持續提升專業質素提供一個清晰具體的藍圖。

2010 年 10 月，院牧聯會董事會正式授權成立「院牧專業發展委員會」，並委任籌備小組成員為首屆委員會成員，任期至 2012 年 12 月底。委員會是一個具策劃及執行責任的組織。成立之後，

隨即著手制訂院牧持續進修計劃及指引，以及展開草擬適用於本地的專業院牧檢證指引。委員會於 2011 年落實執行首次院牧註冊，結果共有七十四位院牧完成首次註冊，約佔合資格申請人數約百分之五十四，包括十一位檢證院牧、四十三位註冊院牧（一級）、十八位註冊院牧（二級）及兩位輔助院牧。一年之後，完成註冊人數增至八十三位，佔整體合資格申請人數約百分之六十四。

2012 年委員會參照美國專業院牧人員協會的相關指引，制訂「專業院牧檢證指引」及「專業院牧檢證手冊」，同時委任首屆共五位檢證委員參與評審工作。檢證委員為幫助院牧更有效地準備檢證，特設檢證指導小組。經過半年多的預備，共有四位院牧參與首屆檢證，並全獲通過評審為檢證院牧。翌年，有更多合資格的院牧參與檢證指導小組，共有八位院牧呈交檢證申請，且全獲通過評審為檢證院牧，實是十分感恩。到了 2014 年，委員會為鼓勵更多同道參與推動院牧專業發展，設立委員更替制度，同時增加檢證委員人數。

發展階段 (2015-2019)

除了為業界制訂院牧註冊與檢證的資格及指引外，專業發展更關注的是怎樣推動院牧參與持續進修，當中包括培育正確的心態、提升自學的動力，以及提供適切的機會。院牧的服侍，除了需要自身的靈命塑造操練，也必須在牧養神學上好好扎根，還要涉獵不同界別的行為科學，例如：心理學、輔導學等。

2015 年，院牧聯會首次為業界舉辦了為期八課之「靈性關顧與哀傷輔導——臨床整合」證書課程，共有六十二位院牧參與，佔業界整體在職院牧人數約百分之五十。同時，院牧聯會持續開辦在職院牧臨床牧關教育（CPE）課程，以半價學費鼓勵院牧聯會會員團隊的院牧報名修讀，並於 2016 年初再次開辦督導級 CPE 訓練。此外，專業發展委員會眾委員於 2015 至 2016 年期間出版的《慈聲》「專·上路」專欄內，繼續撰寫了十二篇短文，藉著文字傳遞院牧專業發展的信息。

從 2006 年至 2016 年，轉眼間院牧聯會推動業界專業發展已完成了第一個十年，很希望瞭解院



牧同道與事工委員會對這發展的經驗與意見，為此進行了一次問卷調查，並於2017年完成《院牧專業發展十年問卷調查》，分別編製《事委問卷》及《院牧問卷》調查報告書。院牧及事委的整體回應均表示認同及支持院牧專業發展的需要。

雖然註冊制度已上了軌道，檢證標準及指引亦已制訂，但說到底，院牧專業發展具體所指的又是甚麼呢？我們都是「踏著石頭過河」的一代。雖然有參考過北美業界的文獻與經驗，畢竟香港有自己獨特的文化及醫療處境。我們可以怎樣起步，繼而進步？2018年，專業發展委員會提議就未來院牧專業發展進行分區主管交流，且在同年主管培訓聚會中草擬「院牧專業發展方向及目標」（初版），隨後更專訪各事工委員會主席溝通分享。翌年底，更把「初版」目標加以修訂為「2.0版」，計劃在未來幾年內推動各院牧團隊逐步實踐。

樽頸階段 (2020-2024)

沒想到2020年開始，全球爆發新冠疫情，醫院管理局實施「必須性心靈關顧服務運作指引」，院牧只能有限度提供服務。在當時極端情況下，各院牧團隊都集中心力、人力、物力、財力來應對反覆的疫情，而專業發展這長遠工程唯有暫緩擱置下來。這次疫情給過去四十年來的院牧服務帶來前所未有的衝擊，同時促使業界反思院牧的專業在疫情衝擊下可怎樣自處，怎樣發揮作用？

累計註冊院牧總人數：188人

年份	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
註冊人數	74人	83人	89人	93人	89人	94人	99人	100人	106人	112人	109人	98人	91人	90人

院牧檢證累計申請人數：34人

年份	2012	2013	2014	2015	2017	2018	2019	2020	2021	2023	2024	合計
完成小組	6人	10人	2人	4人	6人	3人	0人	4人	2人	0人	2人	39人
申請檢證	4人	8人	2人	2人	4人	3人	2人	4人	2人	1人	2人	34人
通過評審	4人	8人	2人	2人	4人	2人	1人	3人	0人	1人	0人	27人
通過比率	100%	100%	100%	100%	100%	67%	50%	75%	0%	100%	0%	79%

2021年中，眾主管與聯會同工透過強弱機危分析（SWOT Analysis）工具就「疫來信受 — 檢討疫情下院牧服務現況及前瞻未來需要」深入反思，為復常作出部署。到了2022年第四季，醫院管理局公布各醫院聯網內心靈關顧服務可循序復常。同年，院牧聯會亦復辦新晉院牧迎新聚會，鼓勵在疫情期間加入業界的新力軍堅守召命，積極裝備，成為接棒的新一代。2023年，專業發展委員會重新檢視「院牧專業發展方向及目標（2.0版）」，認同有需要優先關注院牧的生命塑造，以及評估院牧的專業服務質素。今年的院牧主管日續議「2.0版」的方向及目標，為第二個十年的發展劃上一個分號，標誌著另一個階段的開始。

總結

過去五年，院牧專業發展因著業界內的人事更替，加上疫情帶來的客觀環境限制，來到了一個樽頸臨界點。二十年來的發展，可說是能夠達致從「無」到「有」，但要從「有」到「專」，相信還有一段距離，還要走的道路甚長。俗語有云：「十年人事幾番新」，但我們更加確信「唯獨召命不變更」。

自2010年院牧聯會增聘專職同工以及正式成立「專業發展委員會」至今，院牧參與註冊、檢證及部分持續進修情況統計如下：



2024 院牧日

院牧修讀由院牧聯會提供之臨床牧關教育（CPE）課程：合計 145 單元

年份	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
單元	9 單元	10 單元	16 單元	14 單元	19 單元	12 單元	12 單元	6 單元
年份	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	總計
單元	4 單元	3 單元	0 單元	5 單元	11 單元	12 單元	12 單元	145 單元

持續進修聚會：129 次，參與總人次：6,840 人次

年份	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
聚會	9 次	9 次	10 次	10 次	6 次	8 次	9 次	8 次
出席	329 人次	348 人次	394 人次	324 人次	227 人次	390 人次	510 人次	399 人次
年份	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	合計
聚會	10 次	9 次	7 次	10 次	8 次	8 次	6 次	129 次
出席	473 人次	599 人次	709 人次	749 人次	523 人次	431 人次	435 人次	6,840 人次



四十周年活動剪影

20^屆院牧日



回顧 40 年來香港眾院牧室走過的路，不能不唱頌感恩！2024 年初院牧主管們共識要為院牧服務 40 周年預備三個聯合活動，好表達感恩之情。掀開序幕先有第二十屆院牧日，是次聚會於 2024 年 6 月 28 日假九龍城潮人生命堂舉行，有 19 個團隊共 125 位院牧出席，為歷屆之冠。

首先由籌委帶領破冰遊戲，營造歡樂的氣氛，促進團隊之間的互動，然後籌委小組與眾人唱詩敬拜，接續由馬穎章老師以沙畫演繹是次院牧日的主题——「沙漠開江河」。透過一幕幕幻變的沙畫，展現了牧養關顧過程中所經歷的病患生死；借用聖

經以賽亞書的信息，去反思神的作為、管教與呼召，藉此激勵一眾被神呼召進入醫院的院牧，信靠上主，重拾召命的初心。

在聆塑小組的環節，眾人互相分享在服侍中最感恩和讚嘆的事情。今年有 10 位新晉院牧。在祝福新晉的環節，眾人圍圈而立，新晉院牧站在中間接受祝福，一起同心禱告。為了紀念院牧服務 40 周年的盛事，特別邀請基督徒唱作歌手謝文雅小姐撰寫主題曲《以愛同途》，由院牧首次現場演繹。最後以誦讀院牧立志結束聚會。



祝福新晉



聆塑小組



馬穎章老師沙畫演繹主題「沙漠開江河」

感恩崇拜



院牧服務四十周年感恩特刊



醫 院院牧事工在香港發展了四十年，走過一段艱難的路，感謝神賜福和引導，為此籌辦感恩崇拜，獻上讚頌。感恩崇拜於 2024 年 9 月 8 日基督教香港信義會真理堂舉行，邀得院牧事工聯會前總幹事羅杰才牧師帶領祈禱，醫院管理局行政總裁高拔陞醫生致辭，院牧事工聯會顧問陳一華牧師及院友張鳳儀女士感恩分享，基督教宣道會北角堂榮譽顧問蕭壽華牧師講道，以及由多位院牧組成詩班獻唱，最後由基督教聯合醫務協會委員會主席郭志丕主教祝福差遣。出席人數約四百多位。



高拔陞醫生提到他從多年醫院的臨床工作觀察到院牧對病人心靈上的幫助，對醫護帶來正面影響，肯定院牧服務的重要性，並勉勵醫護與院牧一起面對挑戰。



陳一華牧師回顧院牧事工發展初期，神興起醫院內的醫護團契，預備他成為院牧，及後確立院牧在醫院的位置，並建立院牧服務的模式。



蕭壽華牧師勉勵與會者當憑著愛心去服侍，蒙受主愛，不計較旁人眼光或個人成就，只尋求從神而來的稱讚。



黃秀霞院牧陪伴院友張鳳儀女士及其兒子分享見證



院牧詩班獻唱《雲彩》

感恩晚宴



院牧詩班 120 人以宏亮的歌唱齊心獻唱

感 恩晚宴由院牧聯會暨眾院牧事工委員會合辦，於 2024 年 9 月 23 日晚上假尖沙咀 The One 煌府酒家舉行，當晚筵開 61 席，邀得醫院管理局行政總裁高拔陞醫生、香港聖公會教省主教長陳謳明大主教蒞臨致辭，以及眾位醫院的管理層、事委、夥伴教會、義工及緊密的支持者，共享愛筵，同頌主恩。晚宴開始之先，有招待酒會及拍照時段；大會剪輯了過去 40 年院牧室進駐醫院的歷史圖片，製作成短片，與眾位來賓回顧過往，並有沙畫短片去表達院牧召命；盧惠銓牧師擔任指揮、120 位院牧組成詩班獻唱 40 周年主題曲《以愛同途》，由謝文雅小姐創作曲詞。

40 年的時光，見證無數事委、院牧同工和義務院牧的辛勞與無私付出。藉此盛會，大會特別嘉許三位 40 年以來一直默默耕耘的事委和院牧，包

括香港聖公會蘇以葆榮休主教、院牧聯會顧問陳一華牧師、香港循道衛理聯合教會李炳光牧師。此外，參與院牧事工超過 20 年的事委有 45 位，超過 10 年的有 51 位；忠心事奉、超過 10 年的院牧（全職、義務及跨院）、義務探訪幹事和文職同工有 85；全部嘉許人數超過 180，大會衷心感謝他們多年來對院牧服務的貢獻。



陳一華牧師、李炳光牧師、陳漢威醫生、蘇以葆榮休主教、高拔陞醫生（左起）

藝人何基佑和李嘉琳院牧擔任司儀，為晚宴營造溫馨愉快的氣氛。眾多嘉賓同心支持感恩晚宴，能夠在疫後再次聚首一堂，反應非常熱烈，見證了院牧界的合一，願神繼續帶領未來的發展。

全部嘉賓合照



團隊興奮地自拍



眾嘉賓與 40 周年活動事委主席及院牧主管舉杯祝酒



眾院牧事工委員會及其團隊合照



院牧服務四十周年感恩特刊



北區



仁濟



瑪葵



大埔



廣黃



私立



聯合



那打素



沙田



東區



伊利沙伯



播道



東區尤德夫人那打素醫院 院牧事工委員會

東區尤德夫人那打素醫院



從 70年代開始，港島東區居民不斷增加，對於醫療服務需求越增，所以當時區內居民及3位教會牧者發起「興建東區醫院」行動，終於在80年代初獲政府通過興建一座擁有逾千病床規模的全科急症醫院，在1993年10月15日正式啟用。

東區尤德夫人那打素醫院的院徽底部之「矜憫為懷」，是雅麗氏何妙齡那打素醫院的院訓。從這優良傳統的根基上，東區醫院把這愛心信念發揚光大，就正如院徽中央的心形圖案所代表的意義。這心形圖案左邊的灰色彎形代表「那打素精神」，右邊的紅色彎形代表醫管局的文化及信念：由他們組成的機構——東區醫院，全心全意地服務市民大眾。院徽最高的紅色圓形圖案，就是代表著醫院服務的對象——大眾市民。而這完美的圖形，亦代表著本院的「全人治療」及「事事以病人為中心」的信念。



隨著醫院的興建，於1992年10月尤德夫人那打素醫院院牧事工委員會舉行異象分享會暨院牧就職典禮，後來成立東區尤德夫人那打素醫院院牧事工委員會。院牧部的標誌表達院牧的服侍是以基督耶穌的愛去關懷人的身心社靈，與病患憂傷者同行，並牧養關懷醫護人員。現時基督教院牧團隊共有9位全職院牧，7位義務院牧及2位行政同工。

院牧部與醫護人員合作越來越緊密，特別是在嚴重病症的病房，藉著每個崗位的專業服務，使病人得到整全的醫治。感恩院牧每周4次參與在痛症科門診，可以即時為病人提供心靈關懷服務。

除了跟進院內及院外轉介之外，院牧會去到病房探訪病人，主動去關懷他們的需要。至於日間病人小組的服務，包括痛症小組、精神科拉闊心靈空間小組及復元小組，院牧關懷病人的心靈，幫助他們有力去面對逆境。從最初至今，院牧部與社區人士及教會連繫緊密，經常會接到外來轉介，希望院牧去探病及向病者傳福音。

在2024年3月份醫院認證第一輪現場輔導，深圳市衛健醫院評審評價研究中心專家聽取完院牧部的報告後，他們的回應是院牧無私地在醫院為病人、家屬及員工提供心靈關懷服務，幫助有需要的人面對困境，流露出奉獻精神。從他們的回應，正是我們以「矜憫為懷，全人關顧」去為人提供心靈關顧服務，效法基督，以憐憫及捨己的愛去牧養憂傷病患的人。展望在往後的日子，我們會繼續發揮使命，與醫護人員合作更緊密，使人得到全人關顧。



香港醫院基督敎院

早期在基督敎背景醫院
已設有服務

服務發展首 20 年 — 橫向蓬發

1950

雅麗氏何妙那打素醫院



1984

葛量洪醫院

(首間公立醫院開設駐院院牧服務)



1987

南朗醫院*



1990

屯門醫院



1992

沙田慈氏護養院



19

東華



1963

香港浸信會醫院



1985

威爾斯親王醫院



1988

伊利沙伯醫院



1991

養和醫院



荔枝角醫院*



東華



1976

播道醫院



1986

瑪麗醫院



1989

青山醫院



仁濟醫院



明愛醫院



香港佛



1977

基督教聯合醫院



葵涌醫院



1990

廣華醫院



1992

博愛醫院



九龍醫院



長洲



靈實醫院



瑪嘉烈醫院



東華三院黃大仙醫院



粉嶺醫院*



白普理寧養中心



律敦治



沙田醫院



東區尤
那打素



院牧服務開展年份

助開展服務

服務發展近 20 年 —
於新成立的醫院同步拓展服務

1993

東院



醫院



教醫院



醫院



台醫院



德夫人
素醫院



1994

戴麟趾夫人復康院*



東華三院馮堯敬醫院



質育醫院 #



鄧肇堅醫院 #



1995

大口環根德公爵夫人
兒童醫院



麥理浩復康院



聖保祿醫院



1996

黃竹坑醫院

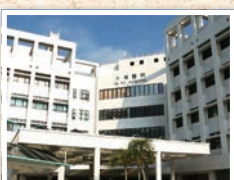


春磡角慈氏護養院



1998

大埔醫院



北區醫院



港中醫院*



2001

將軍澳醫院



寶血醫院



2003

香港眼科醫院



2004

仁安醫院



2013

小欖醫院



2014

北大嶼山醫院



2018

賽馬會善寧之家



2019

天水圍醫院



港怡醫院



2020

香港兒童醫院



2022

香港中文大學醫學院



* 醫院現已停止服務

醫院住院服務現已停止

香港各醫院內設有基

新界西（1 團隊）

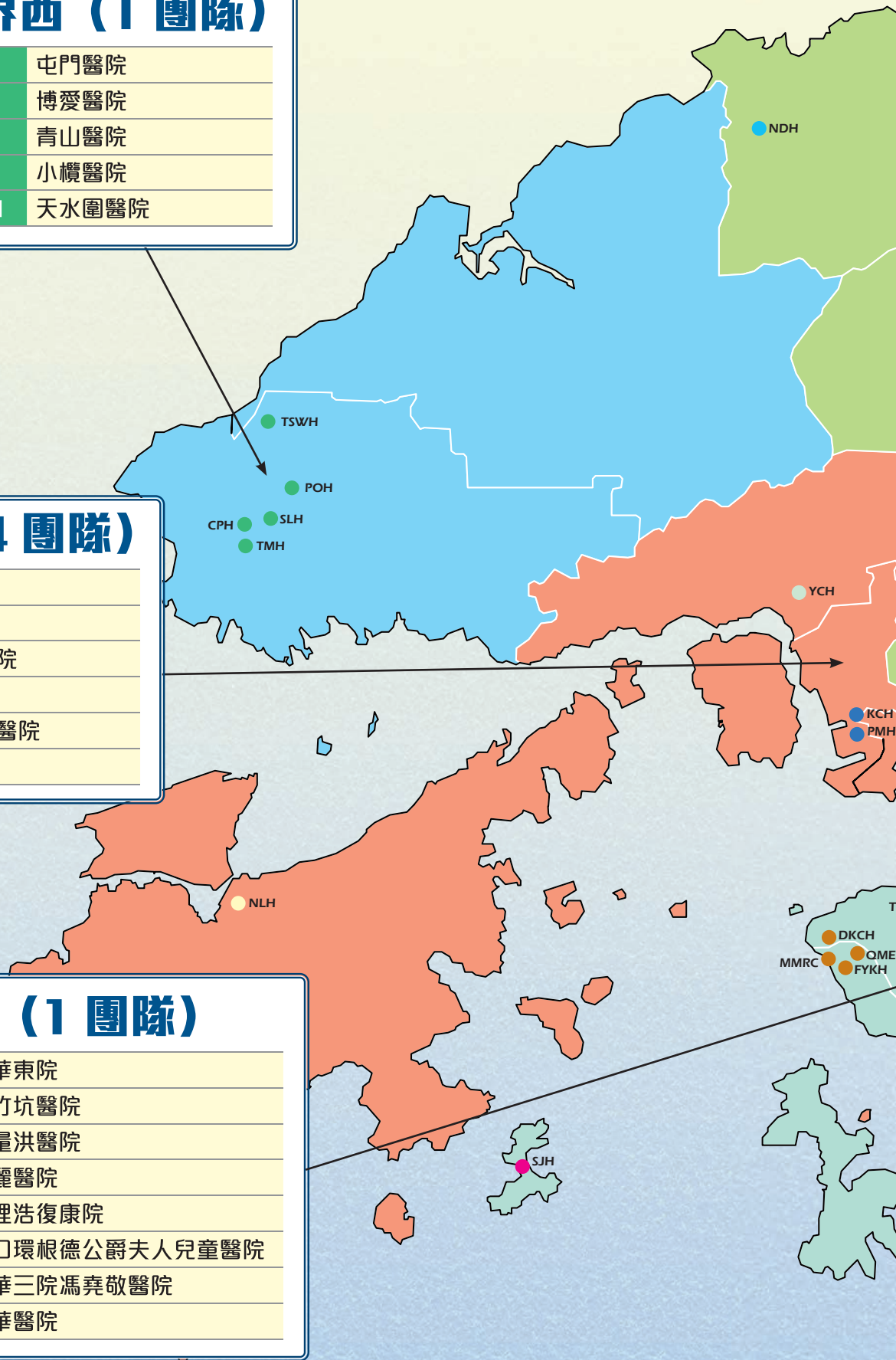
TMH	屯門醫院
POH	博愛醫院
CPH	青山醫院
SLH	小欖醫院
TSWH	天水圍醫院

九龍西（4 團隊）

CMC	明愛醫院
PBH	寶血醫院
PMH	瑪嘉烈醫院
KCH	葵涌醫院
NLH	北大嶼山醫院
YCH	仁濟醫院

港島西（1 團隊）

TWEH	東華東院
WCHH	黃竹坑醫院
GH	葛量洪醫院
QMH	瑪麗醫院
MMRC	麥理浩復康院
DKCH	大口環根德公爵夫人兒童醫院
FYKH	東華三院馮堯敬醫院
TWH	東華醫院



督教院牧服務分佈圖

新界東（4 團隊）

PWH	威爾斯親王醫院	AHNNH	雅麗氏何妙齡 那打素醫院
SH	沙田醫院	ANNH	雅麗氏何妙齡 那打素護養院
CH	沙田慈氏護養院	TPH	大埔醫院
BH	白普理寧養中心	NDH	北區醫院
UH	仁安醫院		
SPHC	賽馬會善寧之家		
CUHKMC	香港中文大學醫院		

九龍東（3 團隊）

UCH	基督教聯合醫院	NH	靈實護養院
HHH	靈實醫院	WPH	靈實胡平頤養院
SASHCC	靈實司務道寧養院	TKOH	將軍澳醫院

九龍中（6 團隊）

QEH	伊利沙伯醫院
HKCH	香港兒童醫院
KH	九龍醫院
EH	播道醫院
KWH	廣華醫院
WTSB	東華三院黃大仙醫院
HKBudH	香港佛教醫院
HKEH	香港眼科醫院
HKBapH	香港浸信會醫院

港島東（4 團隊）

PYNEH	東區尤德夫人那打素醫院
SJH	長洲醫院
RH	律敦治醫院
TSKH	鄧肇堅醫院社區日間醫療中心
CH	春磡角慈氏護養院
HKSH	養和醫院
SPH	聖保祿醫院
GHK	港怡醫院
JCCRC	香港防癌會賽馬會癌病康復中心



律敦治醫院 院牧事工委員會

律敦治及鄧肇堅醫院・春磡角慈氏護養院



感

謝上帝一直帥領本會的院牧事工和服侍，自從 1993 年開始至今已第 31 載。

事委同行協力

院牧事工委員會的成員，有好幾位由始至今仍在參與，他們在百忙中抽出寶貴時間，出席每年 4 次的會議，共商院牧事工。2023 年「灣仔潮語浸信會」加入本會成為第 5 間事委教會。隨著本會於 2022 年 9 月承接了「春磡角慈氏護養院」院牧服務，「中華完備救恩會赤柱堂」亦於 2024 年加入本會為事委教會，支援春磡角院牧事工服務。

擴充院牧團隊

2015 年律敦治只有 2 位院牧提供服侍，於 2016 年得到基金經費支持，增聘 1 位助理院牧，並於 2018 年得到教會差遣 1 位院牧加入。經過新冠疫情後有院牧轉職，在 2022 年 10 月全面恢復院牧探訪服務而因應人手需要，本會聘任 1 位半職院牧，同年本會男院牧每星期兩天前往春磡角服侍。於 2023 年申請另一基金的資助，本會聘任 1 位半職女院牧到春磡角服侍。2024 年補聘 1 位院牧加入律敦治院牧團隊。為人手得供應而感恩。

培訓探訪義工

於 2015 年、2016 年、2019 年及 2020 年開辦了四屆院牧義工基礎及進深訓練班，前後約有 20 位成為註冊義工，協助律敦治院牧床邊探訪

關懷院友服務。於 2023 年在南區開辦第五屆義工訓練班，訓練他們成為春磡角院牧探訪義工隊。

關懷病人心靈

院牧們每天走進不同病房探望關懷留院病人，聆聽他們的情緒困擾和焦慮，在床邊陪伴晚期病人、支援家屬。適切地運用信仰資源，帶領他們禱告，把不安、擔心和掛慮交託上帝，在病患末期階段認識接受主耶穌的救贖，生命得著永恆的盼望。在新冠疫情嚴重期間，院牧被暫停進入病房，改用電話關心留院被轉介的病人。期後院牧按照院方要求做檢測，可以探望被轉介的病人，幫助年老虛弱的病人和家屬（有些在遠方）以視像方式見面，減少家屬至終未及陪伴床邊的遺憾。2021 年至 2022 年院牧製作了「心靈需要與關懷」的個案放在社交平台，盼望公眾認知醫院有院牧服務，懂得轉介病患家人讓院牧探望。當教會牧者受限進入病房，院牧亦為在病患中信主的病人施行灑水禮，好讓他們和家人得安慰。

關顧醫療同事

院牧以短訊傳遞金句勵志圖片給基督徒數個群組，每年開辦數場午間專題講座、小組關顧及個別傾談。疫情前開辦讚美操班、啟發課程；疫情稍緩期間借用機構地方開辦「思索死、懂得活」（五課題）、「哀傷關懷專題講座」（四課題）、「表達藝術與生死教育」（六課題）。

請掃描「二維碼」收看細聽律敦治醫院院牧服務 30 周年主題詩歌《愛的火花》見證版。



2025 年度事工委員會



長洲基督教聯會院牧事工

長洲醫院

長洲醫院今年踏入 90 周年慶典，醫院院牧室一路並肩同行，經歷 7 位（部分時間）院牧盡心盡力的侍奉，及至 2022 年，劉寶綺院牧受聘加入崗位至今，院牧室已跨過卅年的寒暑。

隨着時代步伐，社區醫療發展的需要，長洲醫院於 2022 年翻新急症室的設置及日間醫院同期的擴張工程，除了提供高效 24 小時急症診治服務，更肩負社區慢性病監控的多元化醫療服務，如普通科門診、胸肺科、母嬰健康、糖尿病、牙科服務及社康護理服務，並且接收需要療養及延續護理的病人。院牧室的關顧事工同步配合醫院社區發展，關顧病人的類別由昔日以住院為主，現已調整為住院、日間醫療、門診等全方位的探訪對象。特別是過去四年新冠於社區肆虐，院牧探訪的病人相應以主動遊走式接觸為優先向度。再者，長洲老年化情況日趨嚴重，院牧每月定時與義工進行島上兩間津助安老院及 2 間私營安老院的探訪活動，也包括出院病人的家訪。安老院的院友面對身心上飽受衰退的纏繞，部分院友（非長洲居民）被編排入住偏遠陌生的長洲小島，所以，出隊活動的內容除了福音元素，對其孤苦被遺棄的心靈關懷，實在刻不容緩。

沒有公共汽車服務的長洲小島，恆常進入社區探訪，培養多元性義工探訪團隊是院牧室多年的



長洲醫院同樂日

事工發展骨幹。至今，院牧室的義工已累積至卅多位，有主內弟兄姊妹，也有徘徊信仰探索路上的。藉着院牧室定時舉辦的義工關顧課程及義工加油站，透過聆聽、同理及陪伴的關懷技巧，實踐助人自助，恩典夠用的豐足喜樂。

置身長洲醫院的醫護同事，除了適應離島的特有文化，醫院運作都需要作出彈性的調適及整合。院牧室每年舉行多樣性的醫護員工聚會，除了恆常的聖誕節、受苦／復活節的傳統信仰節期，也包含「立春蒙福」及「中秋圓滿」的感恩活動，都是院牧與員工分享生命意義與永恆盼望的福音牧場，將教會的角色呈現於醫院的角落。除了集體活動，院牧提供個別員工的祈禱會、避靜退修營及生涯規劃卡，使醫護員工通過主內的安靜及交托，繼續輕省地迎向醫護使命的實踐。

「如果不是耶和華建造房屋，建造的人就徒然勞苦。」（詩 127:1 上）雖然長洲醫院屹立於這人口不過 3 萬的小島上，但上主使用醫院及院牧室，讓身心靈有缺失者得到醫治，重現屬主的飽足美好。願長洲醫院及院牧室繼續成為主恩滿溢的通用管道。



2024 年舉辦尋找生命的福音佈道會



牧群關愛會有限公司院牧事工部

瑪麗醫院 • 東華醫院 • 東華東院 • 葛量洪醫院

黃竹坑醫院 • 東華三院馮堯敬醫院

大口環根德公爵夫人兒童醫院 • 麥理浩復康院



院牧服務很早前已在多間基督教醫院成立，然而直到 80 年代初期，非基督教醫院仍是一個有待開發的牧場。直至 1983 年，葛量洪醫院基督徒團契導師與教會分享設立院牧服務的異象，教會切實禱告後，跟隨上帝的帶領，成立籌備小組，並於 1984 年 5 月正式在葛量洪醫院開展事工，成為全港第一間設有駐院院牧的非基督教醫院。

1994 年，西南區不同醫院的事委會重新思索事奉方向，發現鄰近地區的醫院事工由不同委員會負責，以至資源重疊及浪費，加上同區醫院逐漸形成網絡，病人轉介將更頻繁。有見及此，一眾忠心管家重定各委員會的定位、使命及其價值。1998 年，負責西南區醫院院牧事工的 3 個委員會正式合併，並改名為「港島西南區基督教院牧事工有限公司」（本會前名稱），見證在主內的合一精神，一同服侍港島西南區 8 間醫院的病人、病人家屬及院內員工。

2006 年，香港醫療政策改變與及駐院院牧工作發展越見成熟，本會之院牧事工亦進入新發展階段：進入社群及服侍社群（Service in Community）。2008 年本會參與由港島西醫院聯網開展之「愛心網絡護社區」計劃，服侍離院病人，關顧社區中的長期病患者。2010 年，為配合港島西醫院聯網心靈關顧委員會制定的政策，規定院牧同工必須接受認可之「臨床牧關教育」課程（Clinical Pastoral Education，簡稱 CPE），才得以批核進駐醫院提供服務。本會亦作出相應

安排，將暫未能符合認可資歷但具備「過往資歷認可」水平的同工，調往新組成的社區服務部，推動院外及離院服務。

2013 年，為配合事工發展需要，本會獲政府同意批准，轉為一所志願服務機構（NGO），於 2013 年 1 月 1 日，名稱更改為「牧群關愛會有限公司」，意即「牧者仁心，關愛社群」。盼望服務對象能獲得一站式支援，不論在醫院治療過程、離院在家中或護老院，都獲得適切的關懷與照顧，貫徹本會「全人醫治」的立會精神。自成為志願機構以來，院牧服務及社區服務相互建立合作平台，且以預防的觀念作為事工的重點，定時安排社區健康教育、生命及生死教育講座，邀請專家和牧者從牧養角度建立義工及受助對象的心靈需要。

2019 年 5 月舉行 35 周年感恩晚宴，當晚與出席嘉賓一起數算恩典！同年爆發新冠疫情，駐院院牧及離院院外服務均受嚴重影響。然而，院牧及院外同工們仍緊守崗位，靠著上帝的保守，走過疫情期間的服侍。展望未來，本會繼續謹守駐院院牧探訪服侍，加強對病人、家屬及院內員工的牧養。另外，積極建立地區教會網絡，增加義務牧師人手以支援醫院緊急轉介的關懷需求，並與教會合作，建立陪診義工團隊以服侍院外病人及家屬。

回望 40 年前上帝帶領我們在葛量洪這所公立醫院開展院牧服務，這些年間見證主的保守及帶領，實在恩典滿滿，感恩不盡！願一切榮耀都歸予帥領我們的耶穌基督！阿們！





香港私立醫院 院牧事工有限公司



養和醫院・聖保祿醫院・港怡醫院
香港防癌會賽馬會癌症復康中心・港島區私家醫院



2023 年周年會員大會

港 島區私家醫院院牧事工，初期透過院牧聯會的協助，由地區教會與養和醫院基督徒護士團契派出代表組織籌辦，於 1991 年 5 月正式成立，在同年 5 月開始為養和醫院病人提供服務，並在 1992 年獲批為慈善機構。1995 年中聯絡聖保祿醫院，經牧靈部同意，可由院內基督徒醫護人員轉介有需要的病者。1998 年與港中醫院磋商，展開了該院的院牧服務。

私家醫院的院牧服務，主要是由病者或家屬親友主動要求而開始。其次是教牧同工之轉介，及後也多了醫護人員觀察到病者有需要協談，並徵得病人同意而轉介。

- 2005 年獲養和醫院免費提供院牧室作辦公及輔導之用
- 2010 年開始到香港防癌會賽馬會癌症康復中心探訪轉介的病友
- 2014 年成功申請為有限公司
- 2019 年正式為港怡醫院提供院牧服務

本會現時主力為養和醫院，包括位於筲箕灣的養和東區醫療中心提供院牧服務，並早在 2004 年舉辦第一次養和登記護士學生「生命成長」課程至今，在學生課堂上，從自我認識、情緒管理、溝通技巧到生死教育等的課堂內容，由院牧同工及其他嘉賓講員分享不同的專題內容。

在員工聚會上，院牧邀請不同的嘉賓前來分享，有心理靈性課題、生死教育、個人生命見證、實用的生活應用課題等，期望能祝福到各同事。

在對外事工方面，院牧每年都會到不同教會的主日崇拜講道，主領專題講座、訓練班及工作坊；定期參與中環基督徒醫療團契、南區及筲箕灣教牧同工團契，亦有機會接受不同媒體及機構的訪問等。

在病室探訪義工訓練中，過往是按需而舉行，較近期的兩班學員，分別在 2020 年及 2022 年新冠肺炎疫情期進行理論課堂。2023 年至 2024 年期間舉辦為期一年的實習，至 2024 年 9 月，新一屆 14 位的義工分組每月一次於周六及主日到養和醫院探望病友。

隨著港怡醫院的發展，轉介個案逐漸增多，院牧亦被邀請到護理課程分享心靈關懷的服侍。其餘的港島區私家醫院（聖保祿、嘉諾撒、港安、明德）都會按轉介需要而安排探訪。

深信上帝會繼續施恩賜福，讓港島區的私立醫院院牧服務更能榮神益人！



養和護士學生合照



基督教聯合醫務協會 院牧事工委員會

基督教聯合醫院



院牧服務四十周年感恩特刊

基 督教聯合醫院創院至今已踏入第 51 年，我們由 1977 年只得 1 位院牧，到今日團隊已發展到 11 位院牧。床邊關懷是我們的核心服務，除此之外，我們亦有不同的專科項目：舒緩治療服務、婦產科流產失胎特別關懷、手術室每早關懷禱告服務、精神科不同小組項目、東九龍腫瘤科開拓等等。除了服務病人及其家屬，員工都是我們很重要的關心對象。現時有護士團契和員工團契，並同時服務不同部門的關懷項目，盼望他們在沉重的工作壓力下、社會不斷要求的擔子下，得著關心和支持。

院牧部在這核心基礎上，正在發展我們的「四大支柱」，分別是「伙伴教會計劃」、「牧關義工團契」、「教育培訓項目」和「文化節目建設」。

「伙伴教會計劃」是邀請區內教會成為合作伙伴，開放這平台成為教會的關懷場所。院牧部設計了「認領病房計劃」，邀請教會在教牧指導下，進入病房關懷。現有 8 間教會，80 多位教友參加了這計劃。我們期望全院 40 個病房，每間病房都有一間認領教會，恆常地進入病房提供關懷，為這病房禱告。當病人出院返回社區，教會更可持續這份關懷。

「牧關義工團契」已成立逾 20 年，現有超過 120 名義工，在部門提供探訪關懷及支援行政方面的義工服務。我們亦提升義工成為專科隊伍，先後建立了「懷安小隊」，專門探訪舒緩治療科的病人。最近我們正開設「精神科關懷小隊」，讓義工學習如何關懷這特別社群。

「教育培訓項目」是回應院牧漸趨老齡化並人材持續流失的現象。建立年青和有動力的新梯



隊，是我們對香港院牧界貢獻的重要目標。我們與伯特利神學院合作在本院開設 CPE 課程，每年有 8 至 10 名神學生在本院上課及實習，資深院牧成為每位 CPE 同學的臨床指導。此外，部門設有「一年見習院牧計劃」，每年以全職模式培訓兩位神學畢業生，漸次地成為院牧，學習本部的信念與經驗。培訓部亦與不同神學院合作，每年有超過 10 位神學生到醫院來牧職實習。

「文化節目建設」是個長遠承傳的策略，讓整個聯合醫院社群潛移默化地感受基督精神在醫療。我們透過不同媒體方式，傳遞牧養關懷的信息，如開辦員工興趣班、在基督教節期間用網上平台接觸同事、在其他節日亦會派送禮物，安排活動給病人及同事，務求整間醫院都感受到基督精神，關愛全人的信念。在這瞬息萬變，文化價值不斷被挑戰的年代，如何建立一個合乎真理、具生命力、活潑恩慈的社群，需要在文化塑造開始。院牧部不單是實踐心靈關懷的團隊，更有推廣並塑造的責任，不斷耕耘，使基督教聯合醫院這社群更能擁抱基督信仰價值，展現關愛文化的核心信念，這是刻不容緩的使命。

院牧部願意繼續更新變化，用新角度去創建一個新世紀院牧服務，讓世界明白及經驗上主國度的豐盛，使人在困窘中尋回盼望。



尊重生命 • 改變生命

靈實醫院 • 靈實司務道寧養院 • 靈實護養院 • 靈實胡平頤養院

「神啊，我們並肩服事及成長，見證福音，並體會祢的愛，願祢心滿意足。阿們。」

靈實的異象禱詞承傳自司務道宣教士——靈實其中一位創辦人的服事心志。這禱詞亦是帶領著靈實前行，毋忘初心。在這山頭，我們見證一代又一代神的僕人和醫護同工，堅守崗位，努力完成所托付的工作，留下一幅幅美麗的圖畫。其中一個是靈實醫院新翼「信望愛樓」（Trinity Block）。這棟大樓於疫情期間落成，正好被徵用為新冠定點醫院，接收東九龍聯網醫院所轉介的新冠肺炎病人。接到這個不可能的任務後，管理團隊和醫護團隊挺著靈實精神，以人為本，各人彼此配搭，同心合意，願意多行幾步，在短時間內處理好接近 300 張床位的設施以符合隔離病房的要求。事就這樣成了！以下是當時帶領團隊執行這個不可能任務的前副醫院行政總監林偉民醫生給予靈實同工們的提醒：

「靈實醫院（前身為靈實肺病療養院）起初建立就是為了回應當時社會的需要，照顧這一群體弱貧病、具傳染性的肺結核病患者；如今我們的社會遇上嚴峻疫情，彷彿叫我們重拾起初的使命。」

在這裡我們看見神的安排是最美好的。當全港都缺乏隔離病房的時候，「信望愛樓」便剛好竣工，可以被用作照顧新冠肺炎病患者的地方。讓我們想起當年司務道宣教士為了幫助醫治眾多的肺結核病人，在這山頭興建肺病療養病房，今天這地同樣成為照顧新冠肺炎病者的安身之處。

雖然院牧在疫情期間不能進入病房，但一星期 5 天的「安慰之聲」廣播仍能成為院友和醫院員工們在疫情中的一點盼望和鼓勵。

醫院復常後院牧團隊承按照顧院友和院友家人的心靈需要，院牧們帶著「尊重生命、改變生命」的理念去關懷院友和他們的家人。隨著「信望愛樓」的啟用，全院病床增加至 600 多張，需求驟增但院牧們仍努力探望新入院院友，讓院友得著愛心關懷，更重要是得到福音的好處。而病人聚會亦由聯合崇拜改為病房佈道，讓體弱的院友都能參與敬拜。

2025 年靈實醫院踏入 70 周歲。我們不忘初心，認定這是神祝福的地方，是交托給我們忠心服事的地方。願頌讚、權能和榮耀全都歸與我們天上的父神！阿們。





九龍塘宣道會 向外佈道部 醫院佈道事工委員會

九龍醫院



團隊建立

讓我們在不同中彼此調和 • 同心建立

2008年，院牧部舉辦「床邊關懷探訪訓練」至今已屆12屆，留在醫院服侍的人數雖不算頗多，但感恩的是除有基本成員外，更有關懷探訪訓練後的「結業學員」。且在不同的組合中，組成了「工作小組」，彼此共商共行，共領眾院牧義工在這裡發揮恩賜，在不同的事奉範疇中，都能同心配搭，彼此調和。深記得在疫情的末段（2022年的聖誕節），在院方允許下，讓院牧部舉辦「聖誕報佳音」，但義工人數只容許「25人」。25位院牧義工聯同院牧同工走往全院（甚至有些隔離病房只許站於病房門外），這服侍談何容易。其中更有兩位已超越（80歲）的院牧義工，在這裡服侍亦跨越15年，但他們的默默跟隨，齊上齊落的心志不遜年輕的。在院牧義工的團隊中，讓我看見父神的陶造與建立。在他們的服侍中，看見他們的同心，謙卑，在不同中彼此調和，以使院牧服侍能繼續前行。

服侍的擴展

讓我們在服侍中叫人得見神恩

院牧團隊的形成，隨著2001年「康復大樓」舉辦的「病福聚會」及後更有（每周二、四、六）的「床邊關懷探訪」服侍，再於2009年的9月，正座大樓亦開始舉辦「病福聚會」，往後兩大樓的（病福聚會改名為：「有情天」），由於兩所大樓的距離甚遠，因而每月都會舉辦兩次的「有情天」服侍，當中亦有不同的教會及牧者參與。後期因有一位精神科院友向院方要求，盼能離開病房來院牧部以彈琴作情緒的治療，後得著院方的允許，亦藉此起動了院牧部與精神科病房的結連，在不同的時段在不同的精神科開設「院友小組」，及後更有病房與部門的合作，開設「家屬關顧」

與「樂·趣·軒」及「康復園圃」的服侍，期間雖有未能注入信仰的元素，但卻讓我們與病房及院友連繫起來。當然院牧部還有不同的節期服侍（農曆年「院友祝福日」、復活節及全院聖誕報佳音）。更於2017年開始，在聖誕節期間，院牧部在「正座」及「康復」大樓舉辦「聖誕祝福」，及後醫管局同事亦有參與「聖誕祝福」的服侍，並於2023年的聖誕節，除有他們繼續有來院參與「聖誕祝福」的服侍，我們眾人更與醫管局同事在「醫管局大樓」的大堂，向眾人同頌佳音，當中有美好的互動。

深記得有一次，與院牧義工帶同院友往「球場」鬆一鬆時，有一位醫護同事看在眼內，後帶給一個叫我雀躍的回應：「九龍醫院雖屬一所公立醫院，但卻讓他看見一間基督教的醫院」，藉著服侍，讓人看見上帝，是我們服侍的心願。且在疫情前還有每年度的「嘉年華」，當中與不同教會籌備組成的服侍，讓院友與家屬在院中同聚同樂，過程中能抒發心靈。

服侍的認定

讓我們在疫境中仍能燃點主愛

往昔的院牧服侍在醫院眼中只是一個「宗教義工」團隊，但自2009年起，院牧服侍已得院方認可成為「Honorary Staff」，雖非直屬醫管局，但身分的轉變，讓院牧服侍仍能在疫情中得以展現。三年的疫情雖有障礙，但在障礙中教我們學懂面對挑戰，在困境中與院友和家屬同行，並與醫護同工，讓院方們看見「院牧服侍」在院中能燃點「愛與同行」。

近期與院方的一夕話，他說：「你們都是我們的員工」，他這話雖然簡單，但叫我回味。能夠服侍是主的恩典，在這裡讓我體會一切都源於祂的帥領，祂的建立，祂的陶造與揀選。



伊利沙伯醫院院牧事工

伊利沙伯醫院



承傳使命

伊利沙伯醫院院牧事工創辦於 1987 年，當時油尖旺區的教牧同感一靈，彼此經歷異象為伊利沙伯醫院的院友守望，體會院友在病患中的憂慮、痛苦和孤單的景況，因而邀請伊院（簡稱）基督徒團契弟兄姊妹竭力盡忠合而為一，探訪關懷聆聽病患心聲，始為院牧服務於伊院展開。從 1987 年成立、1988 年註冊成為非牟利機構算起，至今邁向 37 年了。

感恩當年創立事工委員會，朱志偉牧師帶領眾委員，籌劃事工開拓資源發展到今，現任列位董事大多數均在服務超越 10 年以上，仍然毋忘初心，盡力燃亮愛心！與前線醫護團隊、教會、院牧同工和義工同行，彼此配搭恰如其分，不分晝夜關愛院友，實踐初心傳承使命。

院牧同工透過牧關教育 CPE 訓練，立志在醫院服務，與義工隊員一起肩負支援院友和家屬，「以基督的心為心」傳揚福音，以及牧關栽培醫護人員，常在「信·望·愛」裡彼此守望禱告！同時建立定期探訪義工隊及床邊關懷訓練課程與專題工作坊等，並且透過節期性派禮物接觸病患，

與家屬同行，安慰憂傷心靈。

延展的愛與恩典的祝福

2017 年院方管理層邀約商討新服務的開展，經過多次接觸李子良醫生及與當時本會主任院牧林錦濤牧師，再經過董事會議決，主席朱志偉牧師與眾董事一致讚成在香港兒童醫院提供院牧服務，並於 2020 年成立啟德院牧服務有限公司（同時註冊為非牟利機構），投入兒童院牧服務，樂於承擔使命。

逐步通往恩典之路

2022 年 1 月座落九龍灣的行政辦公室及院牧服務拓展訓練中心啟動，同年 3 月開始日常事務運作。感謝友愛肢體陳慧忠醫生弟兄捐助音響器材，世界傳道會那打素基金、各界支持機構及眾熱心弟兄姊妹的共同努力，得以搬遷順利。與九龍灣區相連的啟德區，既有新啟用充滿活力的體育園場館，也有廣闊的休憩地方；咫尺之間亦有環保概念教育的「零炭公園」；啟德海濱長廊給人完全寧靜安舒的生態，這美好的環境都是天父的奇妙安排。願天父恩典祝福院牧服務由油尖旺區直往標竿跑到啟德區，哈利路亞，感謝神！



他對我說：這是耶和華指示所羅巴伯的。萬軍之耶和華說，不是倚靠勢力，不是倚靠才能，乃是倚靠我的靈方能成事。（撒迦利亞書 4：6）



香港浸信會醫院 基督教事工委員會

香港浸信會醫院



50年代的香港，社會動盪，經濟不景，然而神將宣教士「醫療傳道」的感動，繼續放在香港浸信會聯會的信徒領袖心裡。浸聯會遂於1952年正式成立醫務部，全力推動建院工作，並於1956年設立醫療所（香港浸信會醫院前身，下稱「浸會醫院」）。即使挑戰重重，眾先賢的心志不改，在神源源不絕的恩典和供應之下，浸會醫院於1963年正式成立，以「榮耀歸神」立石為記，致力履行醫院宗旨－奉主耶穌基督的名，透過醫學及靈性的配合，為社會大眾提供全人醫療服務。

因著醫療傳道這份熱心，醫院成立的同時，即設立宗教部，當時只有一、兩位傳道同工探訪病人。及至70年代初，醫院開始與教會合作，開展病人佈道事工，每周定期舉行病人福音聚會。1986年，宗教部易名為院牧部，人手與服務相繼擴展，深入關懷病人、家屬及員工，務求將福音傳遍醫院。

1987年，本院院牧事工踏入新里程，在董事會全力支持下，院牧部首次開辦「臨床牧關教育」課程。除疫情期間暫停之外，一直開辦課程，培訓具專業水準的院牧同工。

一直以來，院牧堅持對病人的心靈關顧和福音工作，主動到床邊探訪，聆聽病人和家屬的內心需要，適時分享福音。隨著時代進步，浸會醫院院牧部亦開展專科牧關的工作，更貼合病人及家屬的

需要而服侍，例如：於腫瘤科病室定期舉行癌關小組、日間化療中心家屬小組、腎科病房關懷及節期活動，另有不同的互助小組支援乳癌、鼻咽癌、腎科病人，又為臨終病人及離世病者家屬提供適切的牧養關懷及情緒支援，協助病人完成心願、安排水禮、主領安息禮等。

浸會醫院的員工與院牧是同事關係，一同盡心服侍病人，而同事也有其自身的處境和需要，院牧透過聆聽、持續的同行關懷，定期到各部門分享聖經及祈禱，將主愛和福音與同事分享。此外，院牧亦會舉辦福音午餐、佈道會、啟發課程、查經班、團契、小組等不同聚會，滿足同事的靈性需要。

過去幾年，社會經歷了疫情，無論關懷病人或員工，以及培訓院牧的工作，都遇上一定掣肘，唯有改變方式，透過通訊科技、電話問候，在可行的範圍中堅守使命。在可見的未來，隨著醫院的擴展與重建，服侍方式將有更多更新變化，以配合發展需要，與醫院一起邁向服務新紀元。

先賢的足印留給我們的並非封塵的歷史陳跡，而是在轉變和挑戰中用行動演繹的熱忱，主的感動至今仍未止息，盼與主內同道繼續堅守使命，靈活變化，盡心、盡意、盡力服侍人群，讓眾人飽嚐主恩的滋味，將榮耀歸神！





播道醫院院牧事工

播道醫院



播道醫院始於美國

播道會宣教士卓恩民醫生、黎定春醫生、李約翰先生等眾位先賢，帶着治病傳道，全人醫治的使命，開始了播道醫院的工作。繼往開來，院牧事工秉承著向病人傳福音、關懷送暖等行動，努力不懈地帶領病人認識救主耶穌，讓病人除了肉體病痛得以醫治外，心靈亦得到福音和慰藉。



兩位有宣教負擔的醫生來港後，協助恩泉醫療所、粉嶺醫院和靈光留產所的工作。他們深深體會香港醫療工作的缺乏，因而孕育開辦基督教醫院的念頭。得到神奇妙的帶領，政府很快批出土地，加上美國播道會、本地教會及熱心人士捐助，醫院終於在 1965 年落成，正式開始為市民服務。

早期醫院的員工大部分都是熱心愛主的基督徒和宣教士，院內洋溢著一股濃厚的基督教氣氛。每天開診前都有員工早禱會，醫生除了為病人診症之外，也向病人傳福音。後來由於醫務工作日漸發展，福音事工需由專人負責，於是在 1976 年設立第一任院牧，統籌整間醫院牧靈及福音工作。歲月如梭，本院院牧事工至今有 40 多年，但仍保留了傳福音的負擔，雖然形式改變，但傳福音的精神不變。如早禱會仍維持每周一次。2005 年在病房裝置視播系統，病人可以收聽福音信息，更可以直接收看現場崇拜。另外，醫生診症之餘，也不忘傳福音這個優良傳統，直到今日仍然可見。醫生轉介給院牧跟進病人的心靈需要。醫護人員的工作雖然繁重，但仍然積極與院牧同心服侍、關懷病人的心靈需要。

另一方面，為加強教會對病人的心靈關懷和福音工作，每年舉辦義工訓練課程，幫助信徒掌

握如何有效牧養關懷病患者，牧關探訪訓練於每年 10 月份（逢周四）舉行，在播道醫院伙伴教會舉行，完成防感染訓練後，可以申請成為本院醫天使（E-Angel）。2012 年成立的醫天使義工團隊，關懷探訪病人外，亦參與其他的義務工作，例如兒童之家活動、青草地癌關小組的院友聚會。2022 年開展癌症病人關懷支援事工，舉辦青草地關懷癌症病人小組，加強癌症病人關懷支援，與鄰近伙伴教會協辦癌症病人支援小組。

近年來，更開辦臨床牧關教育，訓練神學生及醫護、社工及教牧同工，提升專業質素及個人成長，掌握牧養關懷的技巧。求神繼續使用每位學員，帶著上帝的使命走進教會、醫院和社區，服侍有需要的人士，見證基督，藉此與院牧同心關懷病人及其家屬、員工的心靈需要，發揚和深化先賢所創立的優良傳統。感謝神，如經上所記：「神為愛他的人所預備的，是眼睛未曾看見，耳朵未曾聽見，人心也未曾想到的。」（林前 2:9）

今天，播道醫院未忘治病傳道的初心，眾同工、醫護仍努力不懈。特別是院牧事工委員會、院牧同工和醫天使，藉着關懷探訪，經常聯繫接觸病人和家屬，使事工更見果效，讓福音改變病者的生命。未來展望，在往後的日子，深信主恩護航，播道醫院定必繼續發光發熱，帶領更多病人歸主，為主作明亮的燈台。





廣黃院牧事工

廣華醫院
東華三院黃大仙醫院



蒙 神保守並賜予恩典，廣黃院牧事工於 2024 年已經踏入 35 周年了。這些年日，事工經歷神的眷顧、帶領，雖然有艱難的事，並多次轉變人事更替，卻是得以平安度過，這一切都是神的憐愛。

1989 年 - 1999 年

1989 年初，眼見醫護團契及病人福音事奉的人數每況愈下，醫療福音的火點式微，一羣忠心耿耿愛主的基督徒護士，古姑娘、蕭姑娘等積極推動，團長親筆撰寫信函給醫院鄰近的教會，邀請牧者、教會代表伸出援手，重燃醫院這牧場的火種！

神先感動張啟明牧師，張牧師再引進多位牧者和院牧事工聯會陳一華牧師。感謝神，牧師們的精神支援和教會長執們對醫院這牧場的肯定，逐步為事工成立了雛形！

有基督徒醫生會見院長及行政人員，解釋事工成立的必要及探求院方的支援。從無變有的神，為我們爭取院牧辦公室、聘請同工及院牧；神預備了院內外的基督徒承擔祂的工作。

事工成立了也遇上不少挑戰！包括人事的變遷、經費的入不敷支等等，但是我們卻看見福音果子纍纍。神是信實的，在跌跌碰碰中神的恩手未曾收回，「仰望神的，必不差愧」！

2000 年 - 2010 年

院牧服務除了有院牧探訪病人之外，還定期舉辦廣華醫院病人福音聚會，讓病人有聽聞福音的機會。於 2000 年至 2010 年期間，服務亦開展了廣華醫院員工崇拜和黃大仙醫院病人福音聚會、啟用廣華醫院新院牧室、提供實習場地予伯特利神學院作臨床牧關培訓、透過伯特利神學院接待國內醫療人員到訪及交流、與社區教會合辦聖誕嘉年華、推出祝福出院病人計劃、接納分別由活石堂及沙崙堂差派的兩位院牧和提名兩位院牧為

九龍西醫院聯網榮譽院牧。

2003 年「非典型肺炎」（SARS）疫症來襲，期間所經歷的困難、傷痛，歷歷在目。SARS 一疫之後，院牧事工廣泛被認識，更得到了院方高層的肯定和接納，成為臨床服務的重要一環。

於 2009 年，事工向政府申請成立「廣黃院牧事工有限公司」。

2011 年 - 2024 年

2011 年廣黃院牧事工進行了第二次籌募經費賣物會（首次為 2002 年），藉此讓醫護員工知道事工的經費需要。同年事工自行籌辦「愛鄰舍。祝福社區」步行籌款，獲得會員堂及友好教會的支持和參與，凝聚「同心、攜手、邁步行」的理念。往後每年，事工均舉辦步行籌款活動，讓服務惠及更多有需要的人。

院牧服務除了在病房例行性的探訪關顧外，亦會關注社會的突發事件，希望能夠配合院方的支援需要，作出緊急應援措施，提供臨床牧關和心靈支援服務。

在新冠疫情肆虐期間，院牧服務完全受限及停擺。及後醫管局有見彌留的病人及其家屬需要心靈關顧服務，要求院牧們必須購買保險，並且獲榮譽委任的院牧方可進入病區內提供服務。疫情中的服侍真是既艱且難！

「若不是耶和華建造房屋，建造的人就枉然勞力。」（詩篇 127:1 上），神創立廣黃院牧事工，供應所需，又差遣工人到醫院委身事奉，關懷病人和員工，使多人得著救恩和安慰；我們更有鄰近教會成為會員堂會，使事工得以順利延續。院牧服務推展達 35 年，得到醫院管理層、病房工作人員及病人的信任；祈盼社區教會及醫護基督徒繼續支持廣黃院牧事工，宏揚主愛！



深水埗區院牧事工委員會

明愛醫院 • 寶血醫院



在預備此文時，筆者重看全港院牧事工 20 周年感恩特刊中本事委會的文章。時光倏忽，那已是整整 20 年前的事了。回望這第二個 20 年，看見神恩領明愛醫院的院牧事工，不得不為此獻上深深的謝恩。

明愛醫院成立於 1964 年 3 月 15 日，至今剛好 60 周年。天主教團體當年成立明愛醫院，旨在向深水埗、蘇屋邨及長沙灣等人口稠密的地區，提供可承擔的醫療服務。一甲子過去，雖然有公屋重建、私人屋苑落成，但這仍是基層眾多、人口老化的地區，故此附近居民對公營醫療服務的需求有增無減。

深水埗區院牧事工委員會於 1992 年成立，至今一如既往，持守使命，為院友、家屬及醫院員工提供靈性的牧養和關懷，在這獨特的牧場中，見證基督的愛。

自 2014 年醫院重建後，感謝院方安排，我們搬進懷明樓的新辦公室，除了院牧部的地方更寬敞和舒適外，還增設多用途室，為我們與院友或家人面談，甚或舉行義工活動時，提供了一個方便的空間。我們亦與天主教牧靈部保持良好的互動和合作，使工作環境和關係更為融洽。

隨著院內合作機會增加，我們收到更多醫護人員的轉介，他們更視我們為醫療團隊的一分子，邀請我們參與每周紓緩治療病房院友照顧會議，

讓我們更適切地提供靈性關顧，達到全人治療。

在義工服務方面，院方的健康資源中心提供了充足的支援，幫助義工們能更有效地關心院友，也使義工的服務更有系統。

我們與地區教會保持密切的聯繫，彼此合作。教會既轉介我們探望住院的信徒或信徒親友，我們也會把在院內信主或對信仰有興趣的朋友轉介至教會。透過互相配搭服侍，建立愛的網絡。

感恩事委會內眾多穩定的事委教會、個人事委、支持教會及院內外弟兄姊妹，大家在人力、禱告和經濟上支持我們的服侍，給予我們莫大的信任，成為我們的後盾，讓我們可以放心推展事工。

20 年前，沙士疫情剛過；而際此 40 周年，我們對新冠疫情記憶猶新。這「世紀疫症」對院牧服務帶來更大的挑戰，是對我們的愛心、信心或盼望的考驗。我們感謝神賜下同心、智慧和應變的能力，讓我們在這數年的疫情中，蒙神的恩領，在眾多的限制中仍能提供牧養關懷。

展望前路，我們繼續禱告莊稼的主，祂深知我們的需要，求祂按自己的美意，呼召合適和有專業裝備的院牧繼續傳承，與神同工，與人同行，不斷開拓、服侍這廣大的牧場。堅定持守對神的信心，讓人在困苦病患時，看到在基督裡的盼望，以致更能體會基督那份無可比擬的愛。





瑪嘉烈醫院及葵涌醫院院牧事工

瑪嘉烈醫院 • 葵涌醫院

院牧服務四十周年感恩特刊

過去 — 憑信開始

瑪嘉烈醫院暨葵涌醫院院牧事工委員會於1986年成立，初期是由瑪嘉烈醫院基督徒團契與宣道會美孚堂、中華傳道會中心堂、尖沙咀浸信會及長沙灣福音堂看到異象而籌備成立的。本著「全人關懷」的信念，瑪葵院牧事工向兩院病者、家屬及醫院同事提供心靈關懷、情緒疏導、靈性牧養及信仰分享。至2021年註冊成立有限公司，事工的需要都是仰賴天父保守，感動教會、信徒、醫護同事及各界人士捐獻。

現在 — 關愛牧養

瑪嘉烈醫院有病床超過1,700張，而葵涌醫院也有約900位院友；院牧同工現時有6人。院牧恆常進入病房探訪關懷，並關心員工，透過職場小組和員工分享聚會關懷牧養員工；在葵涌醫院也開設病房小組關懷院友；院牧積極培訓義工協助關懷，招募教會弟兄姊妹參與床邊探訪，推廣病患牧關之異象。

面對眾多需求，院牧服務看似杯水車薪，但感恩院牧團隊見證到的是：病患者在困苦中因有人聆聽而得到的力量；在面對痛失摯親，有人陪伴同行而得著的平安；發自院牧內心的禱告觸動人的心靈；在職場中彼此明白的問候安慰；從仰賴上主而得著的勇氣…在在都教院牧無忘主的託付，不辭勞苦地走遍病房，關懷憐憫，宣揚福音。

將來 — 盼望擴展

隨著葵涌醫院的重建即將完成，新的大樓將於2025年啟用。葵涌醫院將會成為一間現代化的精神科醫院，病房的數目也有所增加。展望未來數年，院牧須調配更多人手關懷院友，並隨著活動空間的擴大，院牧將有更多機會與院友在較舒適的環境中進行活動；義工帶領跳讚美操，也可有更多空間發揮。至於瑪嘉烈醫院荔景大樓，現正進行擴建，預料3年內由目前的268張病床，增至約840張。展望未來，願上帝帶領瑪葵，擴展境界，結集更多方面的資源，回應病人靈性需要，在醫院中繼續關懷病人，實踐全人關懷。



2021年事委會交棒給有限公司董事



2024新舊董事、
顧問及同工



35周年感恩崇拜



2011年，東涌基督教網絡發起籌辦北大嶼山醫院院牧事工，2014年「北大嶼山醫院院牧事工有限公司」成立，標誌著院牧事工走過十年歷程，見證著一個又一個的突破和發展。院牧室由最初扎根醫院、於社區護老院訓練義工，到逐步開展多元化服務。其中具代表性的是疫情後開拓老人科日間醫院的午間服侍事工，透過實習院牧和義工們在午膳時間舉行見證和福音聚會。這項服侍不但連結了區內、區外教會的粵曲小組和教牧參與，更讓眾多復康院友在當中得到身心靈的照顧。

十年來，院牧室一直重視培育下一代院牧人才，在院方的支持下，兩位實習院牧不僅獲得寶貴經驗，更為院牧事工注入源源不絕的活力，不斷更新服侍的視野。

醫護人員的心靈關顧一直是院牧室重點發展的方向。多年來，院牧室發展出多元化的員工關顧活動，包括紓壓午間活動、Godly Play 團契、肌肉伸展班和節期聚會等，讓忙於照顧病人的醫護人員同樣得到心靈支持，進一步體現信仰的真實。

縱使區內教會規模不大，但十年間與院牧室建立的夥伴關係日漸緊密，更多教會投入探訪和



節期活動等服侍工作。財務方面，縱然經常面對赤字，也面對人手短缺，但見證著神的供應和眾人的盡力！

從2019年5周年的「根植人心」到2024年10周年的「燃續愛」主題，反映院牧部的使命從在醫院和社區扎根，擴展至連結更多教會，持續燃點服侍的愛火。正如聖經所言：「神能將各樣的恩惠多多地加給你們，使你們凡事常常充足，能多行各樣善事。」（林後9:8）

十年耕耘，全賴神的恩典和眾教會、義工的支持。展望未來，院牧室將繼續以「諸般智慧」服侍眾人，願這個始於微小的院牧室，持續祝福醫院內外的院友和街坊，將一切榮耀歸於上帝。





仁濟醫院院牧事工委員會

仁濟醫院



院牧服務四十周年感恩特刊

仁濟醫院位於荃灣市中心，由仁濟醫院董事局創辦。院方因應社區的需求，不斷拓展服務及設施，由最初 100 張病床發展至 2022 年底共有病床 809 張。1991 年醫院更成為醫院管理局轄下的公立醫院，5 月經院長及董事局接納，院牧事工開始在院內推展。同年 10 月，仁濟醫院院牧事工委員會正式成立，至今已踏入第 33 年。

回顧仁濟醫院的院牧服侍，源起於院內一班基督徒員工開始團契聚會，他們除了彼此建立與支持外，更關心住院病人的情緒和心靈的需要；在工餘時間探訪一些缺乏家人探望的住院病人。陳一華牧師為推動教會參與，於 1991 年 6 月舉行「仁濟醫院院牧事工異象分享會」，有 9 間教會合共 13 位教牧同工及長執參加。事委教會由最初的 6 間增至現時的 12 間。除荃灣區外，還有青衣、葵涌、深井區內 20 多間友好教會，他們無論在經濟、醫院臨床關懷及福音活動上，都積極動員信徒參與和支持。

上帝又為醫院牧場的需要預備委身服侍的同工。由起初 1 位半職院牧至 2024 年 9 月份合共 6 位全職、1 位半職院牧，以及 1 位半職辦公室幹事。院牧團隊除了回應醫護人員、家屬、教牧的轉介外，更注重每天在病室恆常探訪關懷住院病人及家屬。病人關懷服侍如床邊探訪、節期愛心行動在今年已恢復動員教會信徒參與，惟病人福音聚

會仍未有恢復的日期。請繼續禱告記念院內的病人關懷服侍，能夠不斷擴展及深化。

員工牧養方面，為了配合員工不同的工作時間和需要，由起初 1 個基督徒團契，發展至今共有 9 個員工小組。小組各具特色，鼓勵院內不同工作崗位的基督徒員工參與，彼此在主裡分享、代禱；同時亦提供機會邀請慕道的同事參與。院牧部亦致力推動小組成員參與病人關懷及節期愛心行動。

義工培訓方面，為培訓有心志在醫院關懷服侍的信徒，自 1992 年開始舉辦探訪義工訓練班，至今已有 30 屆學員結業，受訓義工接近 500 位。今年為配合療養病人的關顧需要，開設「愛心暖流」聚會義工訓練班。

社區牧關教育亦同樣重視，為傳遞院牧服侍的異象，以及造就裝備信徒實踐臨床關懷探訪，院牧致力到教會推動「牧關主日」、「牧關專題講座」。2021 年首次在醫院演講廳舉辦公開的「心靈關顧講座」以及「醫院臨終牧養」教牧工作坊；並出版《讓主愛臨在——醫院臨床關懷手冊》。

仁濟醫院院牧事工始於信徒領受主的呼召，在醫院內關懷服侍病人；繼往開來，我們已從前輩們的手裡接捧；迎向未來，我們忠於主託——委身於病患關懷、致力栽培服侍者、成為接棒人、讓「全人關懷」傳承下去！





威爾斯親王醫院
沙田醫院・白普理寧養中心
沙田慈氏護養院
賽馬會善寧之家・仁安醫院
香港中文大學醫院

沙田區醫院 院牧事工



1 1985年，威爾斯親王醫院腫瘤科主管 Prof. Craig Martin（馬克禮教授）因深感臨終病人靈性關懷的迫切需要，故邀請 Dr. David McCormick（麥大衛博士）在腫瘤科病房開展院牧服務。其後，無論是醫護人員或是病人，都深感幫助很大，於是院牧服務推廣至其他病房，期盼一眾病人都能在病苦中得到慰藉。

1986年，徵得院長同意，麥博士首次在院內開辦臨床牧關教育課程（CPE），為牧者和神學生提供臨床關懷的專業訓練。同年，威爾斯親王醫院院牧事工委員會正式成立，並於1987年，聘請鄭德儀院牧為首位全職院牧，與麥博士合力發展院內的關懷事工及臨床牧關教育課程。事工逐漸得到院內員工及地區教會的認同及欣賞。

1992年，院牧服務擴展至沙田醫院、白普理寧養中心和慈氏護養院，委員會改名為「沙田區醫院院牧事工委員會」。2006年，委員會申請政府註冊，改名為：「沙田區醫院院牧事工有限公司」。2004年，我們應仁安醫院邀請，於該院內開展院牧服務；2019年，服務擴展至賽馬會善寧之家；2022年，拓展至香港中文大學醫院。自此，我們的服務完全覆蓋沙田區7間公私營醫院。

回想過去近40年，每當醫療界面臨極大危機，好像在SARS期間，院牧同工仍謹守崗位，探訪有需要的病人；在新冠肺炎肆虐期間，院牧仍會親到病人身邊，用電話視像，讓家人目睹病人

情況。多年以來，院牧除了關心探望住院病人外，更會在非辦公時間接緊急轉介，在急症室關心突然死亡者的家屬，陪伴他們度過最傷痛的時刻。院牧亦會參與舒緩病房的每周病室會議，讓醫護同事了解病人的靈性需要。我們亦會訓練義工、安排病人聚會、關懷院內職員、在教會負責講座或宣講。這一切，都讓院牧成為醫院不可或缺的一員，是彰顯上帝慈愛的管道。

往後，我們會繼續盡心竭力做好現有的事工，亦會支持神學院開辦的臨床牧關教育課程，提供實習場地，期盼能訓練更多醫院牧者。我們亦盼望能在社區推行生死教育，讓更多人學會如何有智慧地面對生與死。

最後，以麥大衛博士的一句話作結：“This work will not fail nor will it die. It is of God.”
「這工將會是不死不敗，因為這是神自己的工。」





雅麗氏何妙齡那打素醫院 牧關事工督導委員會

雅麗氏何妙齡那打素醫院 · 雅麗氏何妙齡那打素護養院



於 18 世紀英國倫敦傳道會成立，致力在福音未到的地方，傳揚主耶穌基督。當時由外地而來的醫生成立醫務委員會，他們提議建設一所慈善的「香港民眾醫院」，採用西方醫學，以基督的愛、關懷和憐憫，服務貧苦華人，倫敦傳道會的宣教士可以在醫院內自由傳道。何啟爵士以紀念其妻命名為「雅麗氏紀念醫院」，於 1887 年醫院啟用，服務貧苦大眾。

1954 年將 3 間醫院合併為雅麗氏何妙齡那打素醫院，以「矜憫為懷，全人醫治」作為醫院的異象和使命，紮根香港服務至今。於 1950 年在港島般含道 10 號已有全職駐院傳道李妙卿姑娘開始院牧工作，關顧病人、家屬及醫護人員，當時亦有教會牧者參與關顧病人和福音事工。

2008 年法團名稱由「雅麗氏何妙齡那打素醫院執行委員會」改為「雅麗氏何妙齡那打素基金會」，繼續提供和開拓多元化與優質的醫護及社會服務。從最初創院至今，持守「矜憫為懷，全人醫治」使命，在身心社靈上，使人得著幫助。

院牧部作為醫院專職醫療團隊，院牧與醫護人員合作，為病人、家屬及員工提供心靈關懷服務、情緒支援及牧養輔導，務使人在疾苦困境中感受被關懷，從而更有信心和勇氣去面對生命的苦難和挑戰。院牧適時的關懷，成為他們的安慰。

因著病人的心靈需要，我們將會安排探訪義工關懷有需要的離院病人，延展院牧服務。

此外，院牧部設立牧養關懷中心為門診、非住院病人和家屬及員工提供牧養關懷服務，藉著舉辦追思會，跟進家屬哀傷之痛。在社區及醫院舉行心靈健康講座，向社區人士提供心靈健康教育及關懷。

員工也需要被矜憫為懷，本部為員工提供固定福音聚會及多元化活動，為大家增添心靈力量及歡樂氣氛。聖誕節及復活節是重點節期活動，將基督耶穌福音傳揚。

於 1997 年遷院至大埔，設立臨床牧關教育中心，持續發展臨床牧關教育是本部的使命，因為需要培訓督導、院牧、教牧及醫護醫療學生，繼續提供專業心靈關顧服務。

除了在醫院服務之外，在雅麗氏何妙齡那打素護養院提供院牧服務，駐院院牧與護養院同事互相配搭，為年長院友提供全人關顧服務，並牧養關懷員工的心靈需要。

院牧服務就如大牧人手中的杖和竿，使人得安慰及指引，在痛苦黑暗中，仍然見到基督耶穌的光明與盼望！展望再深化現有的院牧服務，主若許可，希望將來有機會在國內發展臨床牧關教育課程及推動院牧服務，使更多人得被全人關顧。





大埔區院牧事工委員會

大埔醫院



成立歷史

大埔醫院基督教院牧服務於 1998 年 11 月中開始投入服務，此服務得以在院內開展是有賴各方積極及熱心的支持。當中包括：大埔醫院、雅麗氏何妙齡那打素醫院、大埔區基督教教牧同工會、大埔區教會及關心這事工的支持者。當然，上帝在成立過程中的帶動和參與是不可或缺的。

事工異象

院牧服務的主要特色是心靈關懷。我們的服侍對象包括院友、院友家屬及醫院員工。本著基督的愛為服務對象提供身心、情緒與靈性的關懷（包括福音分享）、輔導和牧養，使他們在疾苦困境中認識神，得信心和勇氣面對生命的挑戰。

疫情前後

2020 年新冠疫情前，事工可謂百花齊放，除了院牧恆常探訪，還有義工探訪、教會每月輪流參與福音聚會、病室獻唱和輪椅遊花園，非常熱鬧，探者與被探者同得建立造就。

疫情爆發的影響，對比 2003 年的沙士有過之而無不及，醫院在疫情陰霾下，病人與家屬長時間不能相見，前線醫護人員工作量沉重。感恩



神為院牧部開路，成為病人、家屬、教會的橋樑，也是醫護的禱告守望台。

2023 年疫後復常，恢復醫院探訪，但防感染措施仍未鬆懈，昔日事工的恢復需要調整。除了院牧恆常探訪，義工探訪和訓練也開始恢復，一方面鞏固、建立義工團隊，另一方面裝備教會弟兄姊妹學習探訪關懷技巧，回饋教會面對服侍病者和照顧者的需要。義工除了病室探訪，也加入電話關懷離院院友行列，也會參與醫院節期探訪離院院友行動。福音預工方面，病室獻唱和輪椅遊花園可以重新啟動。培育院內基督徒員工，建立彼此支持的關係，牧養屬靈生命是我們另外一個目標。

發展期望

大埔醫院院友轉介個案持續增加，精神科院友的需求也增大，面對未來挑戰，院牧部會繼續致力提供心靈關顧及推動全人關懷的異象。此外，院牧部亦會更多聯繫大埔區內教會及教牧同工，使院牧服務能夠遍及整個大埔社區。因應這些挑戰，院牧部仍需要增聘院牧同工，以應付需求。

我們期盼藉著更多禱告和祈求，興起更多教會肢體，齊心關注醫院牧養需要，使我們透過愛的行動傳揚美好的福音。



新舊義工互相交流學習



基督教北區院牧事工

北區醫院



20多年前的北區，對大多數人而言，只是一個坐火車才經過的地方，誰會想到今天將成為北部都會區的主要組成部分？

1991年，北區的院牧事工由院牧聯會的同工牽頭，1992年成立粉嶺醫院院牧事工委員會，由5間委員堂會及醫院基督徒團契所組成。1998年易名為粉嶺及北區醫院院牧事工，並增至22間會員堂會。2002年再改名為「基督教北區院牧事工有限公司」。

數十年間，事工曾面對不同挑戰，如多次人事更替，甚至院牧室出現院牧真空，幹事出缺、財政甚至不足維持兩個月的經常費。人的缺乏，更看見神意想不到的豐富！

神賜北區一班長期委身的事委。2003年，相繼有主席的離任、院牧的離職，整個事工幾乎停頓。幸得林暢輝牧師走馬上任主席後，隨即與雅麗氏何妙齡那打素醫院達成協議，該院委派院牧暫代北區院牧。當幹事出缺時，事委就按各人的能力分擔其工作，彼此如同家人，坦誠相助，與院牧同心推動各項的服侍。互相補位與長期委身的事委是神莫大的恩典。

在不同年代神都賜給我們盡忠委身的院牧和義務院牧。特別懷念謝達明牧師伉儷和韋啟志牧

師，還有黃鳳英院牧超過十年的委身，他們栽培的義工，有些至今仍緊守崗位；兩位牧師雖已安息主懷多年，他們的身教言教仍是資深義工們津津樂道的。自從2005年初，神為我們預備一位全職院牧及幹事，各項人事終於穩定下來。院牧致力推廣開展各項多元化事工，關顧病人、家屬和員工的心靈需要，雖然院牧人數不多，都是同心合意、樂意委身、彼此支持。一切非偶然，是神愛這地方的體現。

北區教會多年來不斷差派熱心信徒參與義工，與院牧攜手關心病人，並殷勤參加步行籌款。一些年事已高的義工雖未能繼續探訪，仍恆切代禱，令人感動。秉承前輩院牧的榜樣，院牧都悉心栽培義工，建立美好的團契。義工的貢獻也為醫院所肯定，院長每年都藉義工會議聽取義工的意見。

當我們發出財政告急呼籲，並緊急舉辦步行籌款活動，神就感動教牧與熱心信徒供給我們足夠並有餘。近幾年雖然經濟不景，步行籌款的金額卻是節節上升，彌補長期不敷。

感謝主，讓我們多年一直與北區教會、醫護和院牧聯會維持緊密而良好的關係；擴建中的北區醫院，新院預計於2028年落成，病床數目將由現時600增至2,100。我們懷著戰兢與信心，與主同步邁向北區龐大的發展機遇與挑戰。





新界西院牧事工

屯門醫院 • 博愛醫院 • 青山醫院
小欖醫院 • 天水圍醫院



背景：

本機構是由新界西的教會，聯同區內基督徒醫護人員籌辦，於1989年成立「屯門醫院暨青山醫院院牧事工委員會」，簡稱「屯青院牧事工委員會」，開展了新界西的駐院院牧服務。後於1992年易名為「屯門元朗區醫院院牧事工委員會」，簡稱「屯元區院牧事工委員會」。再後於2006年按香港公司法例正式註冊為有限公司，並易名為「新界西院牧事工有限公司」，每年由成員教會及機構代表中選出董事（執委），負責管理本機構事工。我們本著「全人醫治」的信念，藉著耶穌基督的愛和憐憫，向病人、家屬及醫院員工提供靈性牧養關懷。

現況：

新界西是有百多萬居民的工場，也是基督福音的牧場。現時本機構服務的醫院包括屯門醫院、博愛醫院（包括田家炳護養院）、天水圍醫院、青山醫院及小欖醫院；五間醫院合共約有5,000位住院病人及14,000位員工。本機構受薪同工有23人（包括牧職及文職同工，10位屬部分時間同工），義務同工有16人，活躍義工有百多人。隨著服務需求增加，本機構每年皆舉辦義工訓練課程，培訓更多義工一起實踐關懷病弱的使命。除了院內

關顧，屬下的「義工及復康綜合服務」亦會與地區教會合作，為慕道的出院病人及家屬舉辦福音聚餐，延續對他們的關顧。此外，我們也會與教會定期在博愛醫院賽馬會護理安老院及博愛醫院戴均護理安老院合辦福音聚會，讓關懷延伸至社區。

另一方面，近年醫護理人員流失嚴重，醫院同事的工作壓力日益沉重，疫情更突顯了關懷和支持醫院員工的需要，而醫院基督徒團契一直是院牧服務的重要事奉夥伴，為工作繁重的醫院員工提供心靈關顧及信仰輔導。除了既有的醫護團契及小組，本機構亦會接觸護士學生，並舉辦專題聚會、培靈會及佈道會等，盼望能凝聚更多醫院員工，在職場上彼此支持，一起實踐專業使命。

展望：

除了維持現有服務，未來我們會繼續舉辦義工訓練課程，提升義工服務的量和質。此外，我們亦會在未來舉辦臨床牧關教育訓練（Clinical Pastoral Education），課程對象是在職院牧及教牧，目的是提升學員的靈性牧養關懷及輔導之能力，亦幫助學員對自己有更深入的認識。

本機構預計未來仍然財政不敷，我們的服務得以持續、使命得以傳承，實有賴上帝的恩典，以及各位支持者的恆切代禱和奉獻支持。



當我遇見院牧服侍

由零開始 始於呼召

杜雪珍牧師（仁濟醫院基督學院牧部主任院牧）

我於1997年開始在教會事奉，時有到醫院關懷住院的會友或其親屬。當時牧者不必遵守探病時間，只需向醫護表達身分，就可以自由進入。我每次到醫院探望病者時，總會浮現「若說教會牧者少，醫院豈不是更少嗎？」的思緒。有一次，我帶領會友到仁濟醫院主領病人福音聚會；在院牧身上，我看見了「以基督的愛，顧恤病人心靈需要的關懷服侍」的榜樣，亦由此認定「院牧」就是醫院內的牧者。

有誰看見

2009至2014年期間，我在香港浸信會醫院服侍，可以自由地關懷每一位住院的病人，也有機會與哀傷的家庭或面對危機疾患的病者同行。及後在仁濟醫院基督學院牧部服侍，重回當初孕育院牧呼召的地方，至今不覺已經十年了。在公營醫院裡，院牧關顧牧養病者及其家屬，仿似孤身作戰；然而，更多經驗告訴我，我是上帝豐滿的恩典及供應，也有背後有一群前線醫護、基督徒親友，以及教會牧者的支持。

見證主愛

院牧是見證人，近距離見證著上帝對人不離不棄的愛。在疫情嚴峻的期間，病房謝絕探訪，院牧只能回應由醫護啟動的臨終或是危機關懷，家屬焦急來電……凡此種種，至今仍深繫我心。原來，可以到醫院關懷服侍，並非必然的事！為此，我已登記成為醫院管理局的註冊義工，當我退休之時，就是轉換成「義工」身分繼續服侍的時候。

交託主恩手 定睛仰望神

余孝國院牧（香港私立醫院院牧事工主任院牧）

自2009年入職院牧至今，感恩有機會在院牧聯會進修三個單元的CPE及行政管理課程。當上主管後，也被邀請參與專業發展委員會及董事的服侍。

回想起當年蒙召獻身，真的不知道上帝會引領我進入院牧的心靈關懷服侍中，我們時常說「交託主恩手」，要信就信到底，過程中更需要「定睛仰望神」，亦嘗試以上帝的眼光去看事看人，真的很難。感恩的是我願意學習，更抱著不斷成長的心態跟隨主。

管理工作確實不容易，大部分主管都是想做前線探訪，最不想做管人的工作。但我深信上帝恩典一定夠用，遇困難仍是樂觀面對，感恩有事委員會的包容、提醒、禱告與同行。

前面的路，期望所有院牧同工都透過持續學習，不斷地裝備、提升自己。院牧聯會每年有六次在職院牧研討會，邀請不同的有心講員在不同課題上分享他們的所知所見，內容都是度身訂造，貼合同工前線服侍需要的訓練，當然也鼓勵大家透過CPE訓練去磨練自己需要被上帝陶造的地方。

每當向人介紹院牧的工作時，大部分人的回應都是欣賞這個職事的偉大；可以回應的是「全是恩典」，人做好自己本分都同樣偉大。深信當我們做對的事，上帝必定開路！心願靠著上主所賜的力量，願我所接觸到及被服侍的人，都感受到神的施恩憐憫及被建立。



我為何在這裡？（願主賜恩帶領未來更多的「四十」）

梁盛龍牧師（新界西院牧事工主任院牧）

回 想大專畢業後便投身精神科護理，後來轉投院牧服侍，轉眼至今已十多年，自己亦不時反思：「我為何在這裡？我可以做甚麼？」記得由護士轉為院牧之初，花上一段日子去適應角色的轉變。當時以院牧身分重返青山醫院，除了為院友、家屬和醫院同事提供情緒支援外，更要多加關注人的心靈需要。後來調任屯門醫院，兼顧新界西聯網的院牧行政工作的同時，亦有更多機會接觸到病苦和生死。

作為院牧，不時看見有人因困苦而不想留在世上，有人因愛而捨不得離開，也有人因掙扎於去留之間而深感困惑和無奈。院牧與受苦者同行，走在悲喜之間；有眼淚，也有感恩。我看到人的有限與微小，並深深體會到神的愛和憐憫。因有耶穌基督的愛，醫院裡不會只有困苦和悲傷；生命雖然有盡頭，但在基督裡生命可以有平安和盼望。

「四十」在聖經中標誌著有特殊意義的歷史階段，每個「四十」都有不同的歷練和成長，同時憧憬著未來的傳承和發展，當中是神的恩典和召命。如院牧立志宣言：「我們認定院牧事奉是從神而來的獨特召命。因此我們本著基督的愛，以真摯的關懷，具體的行動，表明耶穌基督的福音……」。至此，似乎不用再問「我為何在這裡？」而是該問「我如何能做得更合乎主的心意？」願主賜恩帶領院牧事工在未來更多的「四十」，作多人的祝福。

鑽探人深層痛苦之職事

張麗碧院牧（沙田區醫院院牧事工主任院牧）

2 006年，我還是中學老師，晚間進修輔導，因著講師的一句話：「有沒有想過，自己可以為這世代帶來一點分別？」我毅然辭去教席，入讀神學院，為的是將來做一個醫院院牧。

轉眼間成為院牧已經十四年，我從沒為到當年放下可觀的收入、千呎房子、名牌房車等物質而後悔，因為在這十多年間，我所得的遠比這些貴重：不少臨終病人因著有機會聽福音，可以帶著盼望離世；不少在困苦中的病人和家屬，因有院牧的聆聽和理解，他們不再感到孤單無助。

還記得曾有一位病人握著我的手說：「這些話，我是不曾告訴別人的。」在一個病人的安息禮中，太太很感激地對我說：「若不是知道將來可以和先生再相聚，我是沒可能支持下去。」另有一個病人出院後一年，寄給我一張聖誕卡，上面寫著：「我永遠會記得你，因你無限的愛心，多次為我禱告，令我有動力撐到今日！」

每當有火警發生，人總會想辦法逃離現場，但消防員卻跑到火勢最猛烈的地方去撲熄火種，拯救生命。同樣地，每當發現別人正面對災禍，一般人都會選擇逃避，不想觸碰，以免連自己都被苦難吞噬，但院牧卻會主動進入人群，鑽探至人最深的痛苦中，陪伴、同行，告訴他：「你不會是一個人，我會和你一起！」

深盼在餘下的日子，可以繼續在醫院作主的工，讓主得著榮耀、病人得著祝福！

恩上加恩

蘇達榮牧師（北大嶼山醫院院牧事工董事會主席）

從 他的豐富裡，我們都領受了恩典，而且恩上加恩。（約 1：16）

這經文總結了北大院牧事工的寫照，不論順利逆境，都看見神的恩典，且是恩上加恩。不是我們做了甚麼，乃是神透過我們成就祂的恩惠。

回顧參與院牧事工，由九十年代被委派出席威爾斯醫院做事委，開始初步認識院牧工作，並明白其獨特性。

與院牧事工再相遇是十二年前跟大嶼山網絡的教牧一起籌辦「北大嶼山醫院院牧事工有限公司」。起頭時，不知從何著手，幸得院牧事工聯會同工協助，聯絡醫管局，讓我們一步步成立有限公司，繼而聘請院牧，開動院內探訪服侍等，舉步為艱；再而展開了不同的事工、義工培訓、人生故事、日間診所的福音聚會和院外探訪，同時也面對細小的院牧室的財務開支壓力。感恩的是我們有一群委身的義工、有積極參與的事委，還有熱誠的全職同工。北大院牧室在神的恩典下，剛慶祝十歲生日，院內基督徒醫生同事、事委同工和一眾義工走在一起感謝神的帶領。

總的來說，看見病友在疫情中帶著信心回歸神的懷中；見證著小小的院牧室祝福傷心的人，為困境中的人帶來溫暖！感恩不盡！阿們！

與院牧的相遇、相知、及同行

鄭愛弟（大埔醫院資深護師／院委）

回 想當年從學院畢業，帶著一腔熱誠卻又戰戰兢兢的開展護理生涯，這段路經歷了不同的挑戰及磨練，院牧一直都是我重要的同行夥伴。

我與院牧很有淵源，過去曾在不同醫院工作，每次開始適應新環境，我總會傾向做一個隱藏的基督徒，上帝卻看到我的需要，給我機會與院牧「偶遇」。記得那時我在工作上遇到很大的困難及壓力，天父就差派院牧來支援我，每星期都在祈禱會為我祈禱。就這樣，我靠著禱告的力量度過難關。後來轉職到現在工作的醫院，起初也是想盡量低調，但後來又被院牧「尋見」，邀請我參與基督徒護士小組，透過與職場同事的分享及分擔，開始重新檢視上帝賦予自己的身分及使命。

我自 2008 年開始接受邀請做院委，與院牧的關係由被牧養的小羊轉為事奉夥伴。我作為護士，負責為病人提供身、心、社、靈範疇上的全人護理，而院牧則專注在心靈關顧方面，兩者正好彼此配搭。

這些年來看到院牧團隊的發展，在不斷增長的服務需求及疫情的困境中以創新思維繼續牧養病人及員工，除了院牧同工的 effort 外，院牧事工聯會在院牧服務支援及專業發展上實在功不可沒。今年是院牧事工在香港發展四十周年，我深信是標誌著上帝滿滿的恩典的見證。我祝願未來各醫院院牧與醫護把臂同行及成長，實踐上帝的愛及全人醫治到每一間醫院。



以愛還愛

陳毅（基督教聯合醫院院牧部牧關探訪員）

我是一位牧關探訪員，亦是一位癌症和情緒病患康復者。過去曾患上癌症，面對癌症復發，情緒一度跌落谷底，感恩主一直同在，還有病患中不離棄的家人、關心自己的朋友和開解自己的牧者，才能捱過那段艱難的病症，現在倍感珍惜每一日每一刻的時光。

我一直很欣賞院牧以愛心關懷病人。去年在教會看見聯合醫院院牧部「2023 牧關探訪員訓練班」的海報，因著過去的經歷，明白與病者同行的重要，因而有了感動，決定報讀牧關訓練，並成為院牧部的義工。

「與喜樂的人要同樂，與哀哭的人要同哭。」（羅馬書 12：15）

在訓練期間，我認識到以身、心、社、靈方面去了解病人的需要，掌握了溝通和傾談時所需要的技巧，在臨床的實習及關顧中與病者同行，這些經驗和技巧用於日常生活中也大有裨益。難能可貴的是，我們一群義工一起接受訓練，共同成長，彼此建立了美好的友誼。

作為牧關探訪員，我會定期去病房裡接觸不同背景的病人，有機會認識不同種型的病患，認識每一位病者的生命故事，理解他們的難處。感恩能參與義工服務，能以牧關員的身分去服侍和關心病者，以愛還愛去回報主恩，而這些都豐富了我的經歷，並以正面及感恩的心去面對自己的人生。

聖誕禮物

陳錦輝（病人家屬）

2023 年的聖誕節，我收到一份意義非凡的禮物，這並不是一件物質上的東西，而是一個寶貴生命的轉變。數年來，我的大哥一直跟癌病鬥爭，經歷了多次治療和反覆的病情。儘管我們一直祈禱，希望他能接受福音，但他對信仰不感興趣。12 月中，大哥接受化療後，感到不適，送往瑪嘉烈醫院留醫，結果確診肺炎。我深知他身體虛弱，肺炎有可能令病情加劇，因此家人都很擔心。妻子立即聯繫院牧羅姑娘，請她成為我們中間的橋樑，為大哥提供心靈上的關懷，把握機會將寶貴的福音分享給他，好使在離世前得以信主。羅院牧快速地安排探訪，在 12 月 18 日大哥表示願意決志信耶穌，這真是出人意外的驚喜。翌日，醫生告訴我們他的病情急轉直下，危在旦夕。傍晚時分，羅院牧再度探訪，確認大哥信主的決心，可見她盡心盡力為病人付出的態度。家人趕快聯繫教會牧師，安排兩日後在家人的見證下為垂危的大哥施行洗禮。當天的情景令我們感到震撼，大哥得著永生的禮物，面對人生終結時得著盼望，家人和親友們見證這份平安，藉著院牧的協助，更見上帝十分美好的安排。「我們知道，上帝叫萬事都互相效力，叫愛神的人得益處。」（羅馬書 8：28）上帝使很多人「互相效力」讓大哥信主。我在此特別感謝羅院牧能迅速地回應，幫助大哥在病榻中思考人生、願意認罪並決心信主，得著永恆的生命。

主伴前行最穩妥*

口述：張鳳儀（病友）

筆錄：Edith

2023年2月因視力問題，到了眼科醫院檢查。醫生檢查後說需要為我驗血，我一直都有血壓高並需服藥，卻不明白為何要驗血，心裡不期然感到有點不妙。果然很快醫院就來電，叫我立即到明愛醫院急症室，接著留院觀察。在醫院的第一個晚上，心裡十分不安，很擔心自己的病會成為兒子的負累，不希望他為了照顧我而影響到工作和日常生活。不過，更令我最不安的卻是過往誦經唸咒的法力完全起不到作用，越是不解就越不能平靜下來，漫漫長夜完全無法入睡。到了白天，同房的婆婆不斷失控地咒罵，連護士都沒有辦法令她平靜下來，從早到晚未能好好入眠，躺在病床上的我實在何等無力和無助！

兒子知道我要留院，馬上邀請黃院牧前來探望。以往兒子邀請我返教會，我都會拒絕，因為覺得自己不需要信耶穌。可是當黃院牧帶著一份真切的關懷來到床前，我並沒有抗拒她的探訪。更奇妙的是就連那位婆婆也立時靜了下來。

我告訴院牧在病房徹夜難眠的經歷。她對我說：唯有主耶穌能賜人真正的平安，應許給信的人有永生。當說到「真正的平安與無條件的愛」時，我的心裡十分觸動。因養母一家都是供奉偶像的，我五歲起已負責裝香，在這種氛圍成長。後來養母和丈夫先後離世，我經常在寺院拜佛誦經、供齋和積功德。此刻在自己最需要平安的時候卻只有不安和恐懼。當黃院牧問我是否願意接受主耶穌作我的救主和生命的主時，我內心已下了決定。我即時把手上的佛珠除下，表示決心與它一刀兩斷。

院牧把我信主的好消息告訴兒子，他感動到哭起來了！其實兒子返教會這幾年，我也感到他對信仰的認真，相信他一直為我祈禱，讓我回轉歸向真神。終於能夠和我相依為命的兒子有共同信仰了，真的感恩！我患的是血癌，基於經濟的考慮，我未有採用化療的方案，這年多都是用中藥治療。天父讓我學習多祈禱少擔心，感恩身體至今仍算平穩。我相信有主的同在，祂會賜我力量走下去。我很喜歡一首詩歌「我知誰掌管明天」，心裡常得到鼓勵：「我不知明日將如何，每時刻安然度過。」感謝主讓我經歷到從祂而來的真平安，有主的愛伴我前行才是最穩妥。

* 節錄：深水埗院牧事工通訊 2024年3月份季刊





以愛同途

院牧服務四十周年主題曲

曲 / 詞：謝文雅

♩ = 72

B $\flat$ Eb/B $\flat$ B $\flat$ Eb/B $\flat$

5 B $\flat$ sus2 Eb/B $\flat$ Adim F

1. 路太彎 病困中 負重擔， 害怕嗎？ 不想聽
2. 每瞬間 變化中 望世界， 望到嗎？ 生機處

8 B $\flat$ sus4 Gm7 C/B $\flat$

到實話。 疑問裡， 現實佈滿不解，
處在現。 無力撐， 面上佈滿傷疤，

11 Cm Cm/E $\flat$ Eb(2nd) Ebm(1st) Fsus4 F Ebmaj7 F/E $\flat$

誰願意 為你分擔？ 生老病死，感慨萬千，
神願意 為你分擔。 仰望著天，星宿萬千，

14 Dm7 Fm7 B $\flat$ 7 Cm7 C/G Fsus4 F

思緒漸感疲累， 愛內種的花， 驅散這驚怕。
傾訴著心頭事， 腦內那心思， 咫尺給聽見。

17 B $\flat$ sus2 F/A Gm7

愛是關顧 同行理解 願造就別人， 靠著信，化做每點光

香港醫院院牧事工聯會2024

主題曲之曲詞版權屬謝文雅擁有，香港醫院院牧事工聯會及全港各醫院基督教院牧部可以在任何場合使用，並豁免使用版權之申請及費用。





鳴謝

院牧服務 40 周年活動主禮嘉賓

高拔陞醫生	陳謳明大主教	郭志丕主教	李炳光牧師	陳一華牧師	蕭壽華牧師
鍾健楷牧師	羅杰才牧師	馬穎章老師	何基佑先生	張鳳儀女士	

院牧服務 40 周年感恩特刊惠賜賀辭勵語及撰文

高拔陞醫生	鄧耀鏗醫生	程偉權醫生	黃立己醫生	蘇潔瑩醫生	李德麗醫生
鍾健禮醫生	王耀忠醫生	楊諦岡醫生	張復熾醫生	羅振邦醫生	唐華根博士
陳煥堂醫生	梁誌邦醫生	徐兆恒醫生	任卓昇醫生	莫裕生先生	李鳳琴博士
陳嘉敬先生	陳謳明大主教	鍾健楷牧師	唐榮敏牧師	周曉暉牧師	陳傳華牧師
林 津牧師	馬志民牧師	郭志榮牧師	楊有志監督	梁金華總牧	羅鎮文長老
羅錦添牧師	陳凱欣院長	沈志雄院長	黃國維院長	李寶珠院長	屈偉豪院長
曾浩賢院長	高銘謙牧師	葉菁華院長	曹偉彤牧師	張天和牧師	余淡雲牧師
郭文池牧師	蕭壽華牧師	李炳光牧師	盧家駁牧師	徐均平先生	何其成醫生
陳一華牧師	羅杰才牧師	余孝國院牧	杜雪珍牧師	梁盛龍牧師	張麗碧院牧
蘇達榮牧師	陳 毅先生	陳錦輝先生	張鳳儀女士	鄭愛弟資深護師	

院牧服務 40 周年活動借出場地

基督教九龍城潮人生命堂 基督教香港信義會真理堂

衷心感謝

感謝各院牧團隊和同工為院牧服務 40 周年各項活動作出貢獻；

謝文雅小姐為院牧服務 40 周年主題曲作曲作詞；

最後感謝在過往 40 年眾教會、神學院、機構並眾多牧長和弟兄姊妹熱心參與及支持香港醫院院牧事工的發展。

院牧服務 40 周年活動籌委會

召集人：梁智英牧師

籌委成員：（院牧主管 / 代表）

林靜茹牧師	余孝國院牧	楊佩君院牧	劉寶綺院牧	謝耀揚牧師	熊子惠女士
林慧莊院牧	樊麗蓮院牧	劉麗儀院牧	王美芬女士	黃秀霞院牧	羅婉慧院牧
李嘉琳院牧	杜雪珍牧師	張麗碧院牧	王寶慧院牧	陳俊生院牧	梁盛龍牧師
郭樂生先生	盧惠銓牧師	鄧栢勤院牧	李潔嫦女士		

「院牧日」籌備小組：

盧惠銓牧師 黎燕萍院牧 曾惠鴻院牧 陳俊生院牧

「感恩崇拜」籌備小組：

梁智英牧師 郭樂生先生 鄧栢勤院牧 黃秀霞院牧 張麗碧院牧 熊子惠女士
凌銳輝院牧 謝素心院牧

「感恩晚宴」籌備小組：

梁智英牧師 郭樂生先生 鄧栢勤院牧 余孝國院牧 林慧莊院牧 羅婉慧院牧
梁盛龍牧師

院牧服務 40 周年感恩特刊出版小組：

主 編：梁智英牧師

執行編輯：李潔嫦女士

編輯小組：郭樂生先生 盧惠銓牧師 鄧栢勤院牧

設 計：鄭偉傑先生



全人醫治 全人健康
HOLISTIC HEALING & HEALTH

院牧服務 40 周年合辦單位：

東區尤德夫人那打素醫院院牧事工委員會、律敦治醫院院牧事工委員會、長洲基督教聯會院牧事工委員會
牧群關愛會院牧事工部、香港私立醫院院牧事工、基督教聯合醫務協會院牧事工委員會
基督教靈實協會福音事工部、九龍塘宣道會向外佈道部醫院佈道事工委員會、基督教樂城院牧事工
香港浸信會醫院基督教事工委員會、播道醫院院牧事工委員會、廣黃院牧事工、深水埗區院牧事工委員會
瑪嘉烈醫院及葵涌醫院院牧事工、北大嶼山醫院院牧事工、仁濟醫院院牧事工委員會、沙田區醫院院牧事工
雅麗氏何妙齡那打素醫院牧關事工督導委員會、大埔區院牧事工委員會、基督教北區院牧事工、新界西院牧事工

統籌：香港醫院院牧事工聯會

地址：九龍樂富杏林街 4-6 號地下 電話：2339 0660 傳真：2339 0966

電郵：ahkhccm@hospitalchap.org.hk 網址：www.hospitalchap.org.hk

出版日期：2025 年 4 月

本刊所有文章，均保留版權
未經許可，請勿轉載或翻印



鳴謝

CWM / Nethersole Fund
世界傳道會 / 那打素基金